



FONDATION

UN AVENIR  
ensemble

Le mérite en partage

RAPPORT ANNUEL

2021



## LA FONDATION UN AVENIR ENSEMBLE

- 05 – Le mot du Président
- 06 – Mission et objectifs de la Fondation
- 08 – Les chiffres clés de l'année
- 10 – 12 mois d'actions

## UN MAILLAGE TERRITORIAL RENFORCÉ

- 14 – La répartition des parrainages
- 15 – Le réseau des bénévoles décorés
- 16 – Nos bénévoles ont la parole

## QUE SONT-ILS DEVENUS ?

- 20 – Retour sur les parcours de 4 anciens filleuls

## LA GOUVERNANCE

- 26 – La gouvernance et l'équipe
- 27 – Le bureau et le Conseil d'Administration
- 28 – L'Assemblée des Fondateurs

## L'ESSENTIEL DES COMPTES 2021

- 30 – Le mot du Trésorier
- 32 – Compte d'emploi des ressources
- 34 – Bilan simplifié et compte de résultat
- 36 – Extraits des Annexes aux Comptes

## ILS NOUS SOUTIENNENT

- 38 – Les mécènes et entreprises partenaires



# LE MOT DU PRÉSIDENT

Depuis plus de 15 ans, la Fondation Un Avenir Ensemble œuvre pour que l'enseignement et le savoir demeurent source d'émancipation pour tous les jeunes, quelle que soit leur origine sociale. Dans cet objectif, elle mobilise les décorés de la Nation pour offrir à des jeunes méritants les clés pour se construire un avenir à la hauteur de leurs capacités.

Ainsi, alors que l'année 2021 fut marquée par la permanence de la crise sanitaire liée à la COVID-19, la Fondation Un Avenir Ensemble a fait preuve d'une excellente capacité d'adaptation pour mobiliser avec efficacité tous les moyens humains et matériel à sa disposition au service du millier de filleuls qu'elle accompagne.

À ce titre, je tiens à remercier infiniment chacun des acteurs de notre grande communauté pour leur disponibilité et leur faculté d'adaptation dans ce contexte difficile : marraines et parrains, chefs d'établissements et équipes pédagogiques, coordinateurs et référents académiques, experts de l'éducation et de l'orientation, entreprises partenaires et mécènes, donateurs particuliers. Votre mobilisation au service de la jeunesse méritante est exemplaire et votre confiance envers la Fondation Un Avenir Ensemble nous honore.

2021 fut finalement une année faste en matière d'engagement, de solidarité et d'actions concrètes au service des jeunes générations.

Ensemble, poursuivons cette remarquable mobilisation en faveur de l'égalité des chances et unis par le mérite, engageons-nous pour construire la France de demain.

Avec toute ma reconnaissance et tous mes encouragements,

## GÉNÉRAL D'ARMÉE BENOÎT PUGA

Président de la Fondation Un Avenir Ensemble,  
Grand chancelier de la Légion d'honneur,  
Chancelier de l'ordre national du Mérite



© Franck JUERY

# MISSION ET OBJECTIFS DE LA FONDATION

La Fondation Un Avenir Ensemble agit en faveur de la mobilité sociale en proposant aux décorés de la Nation de parrainer de jeunes boursiers méritants. Issus de milieux socio-économiques fragiles, ils sont soutenus et accompagnés de la classe de Seconde jusqu'à leur entrée dans la vie active.

Reconnue d'utilité publique, la Fondation mobilise sur l'ensemble du territoire national un important réseau de décorés de la Nation, de nombreux partenaires issus de l'entreprise, mais aussi un réseau privilégié d'acteurs de l'Éducation Nationale.

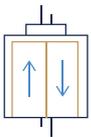
La Fondation propose un dispositif unique reposant sur un soutien moral et socio-culturel complété par une aide à l'orientation, la formation et l'insertion professionnelle, sans oublier un soutien financier attribué selon un principe de responsabilisation et d'autonomie.

Cette démarche encourage l'ouverture socio-culturelle des jeunes et contribue à leur donner les moyens d'exprimer leur plein potentiel.



## NOS TROIS OBJECTIFS FONDAMENTAUX

### CONTRIBUER À RELANCER L'ASCENSEUR SOCIAL



En permettant à de jeunes méritants de bâtir un projet professionnel à la hauteur de leur potentiel.

### PROMOUVOIR LA NOTION DE MÉRITE



Fondement des deux ordres nationaux (Légion d'honneur, ordre national du Mérite) et de la Médaille militaire.

### VALORISER LE POTENTIEL HUMAIN ET CONTRIBUER À LA COHÉSION SOCIALE



En tissant des liens de solidarité entre générations et couches sociales différentes.

# MISSION ET OBJECTIFS DE LA FONDATION

Chacun contribue, au sein de la Fondation Un Avenir Ensemble, à garantir la réussite de la relation de parrainage et du parcours de formation, d'orientation et d'insertion professionnelle du filleul, ce dernier étant au cœur du dispositif.



# LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE

## PARRAINAGES

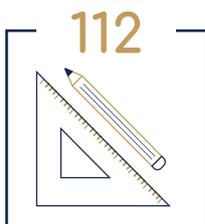
**1 003** Filleuls soutenus par la Fondation

**111** Nouveaux parrainages

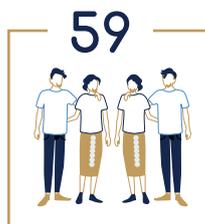
**383** Filleuls ont reçu au moins une aide financière

**47** Filleuls ont reçu au moins une aide financière et ont eu besoin d'un prêt bancaire

## RÉSEAU



Lycées partenaires actifs en France métropolitaine

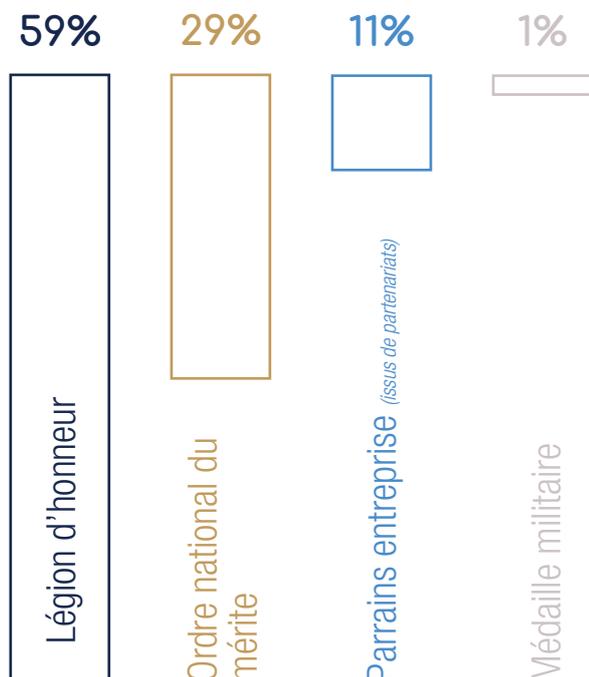


Bénévoles actifs

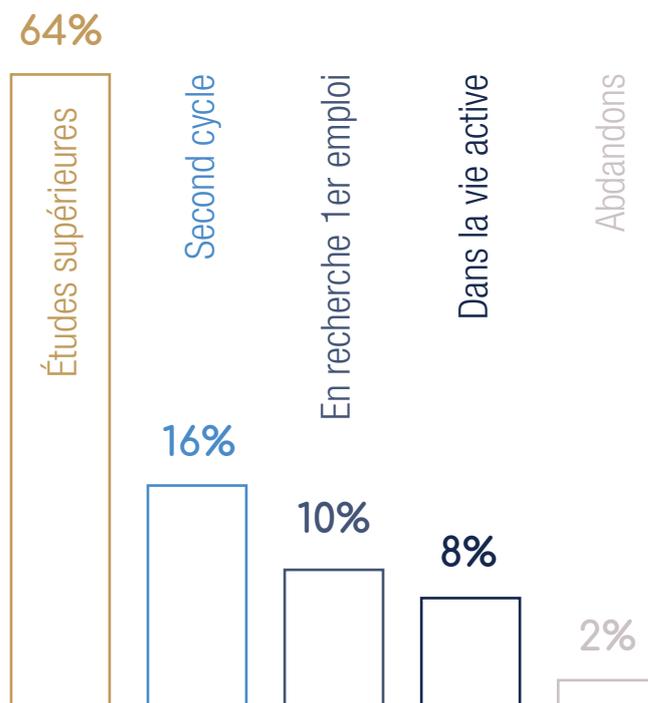


Entreprises engagées dans au moins un parrainage

## DÉCORATIONS DES PARRAINS

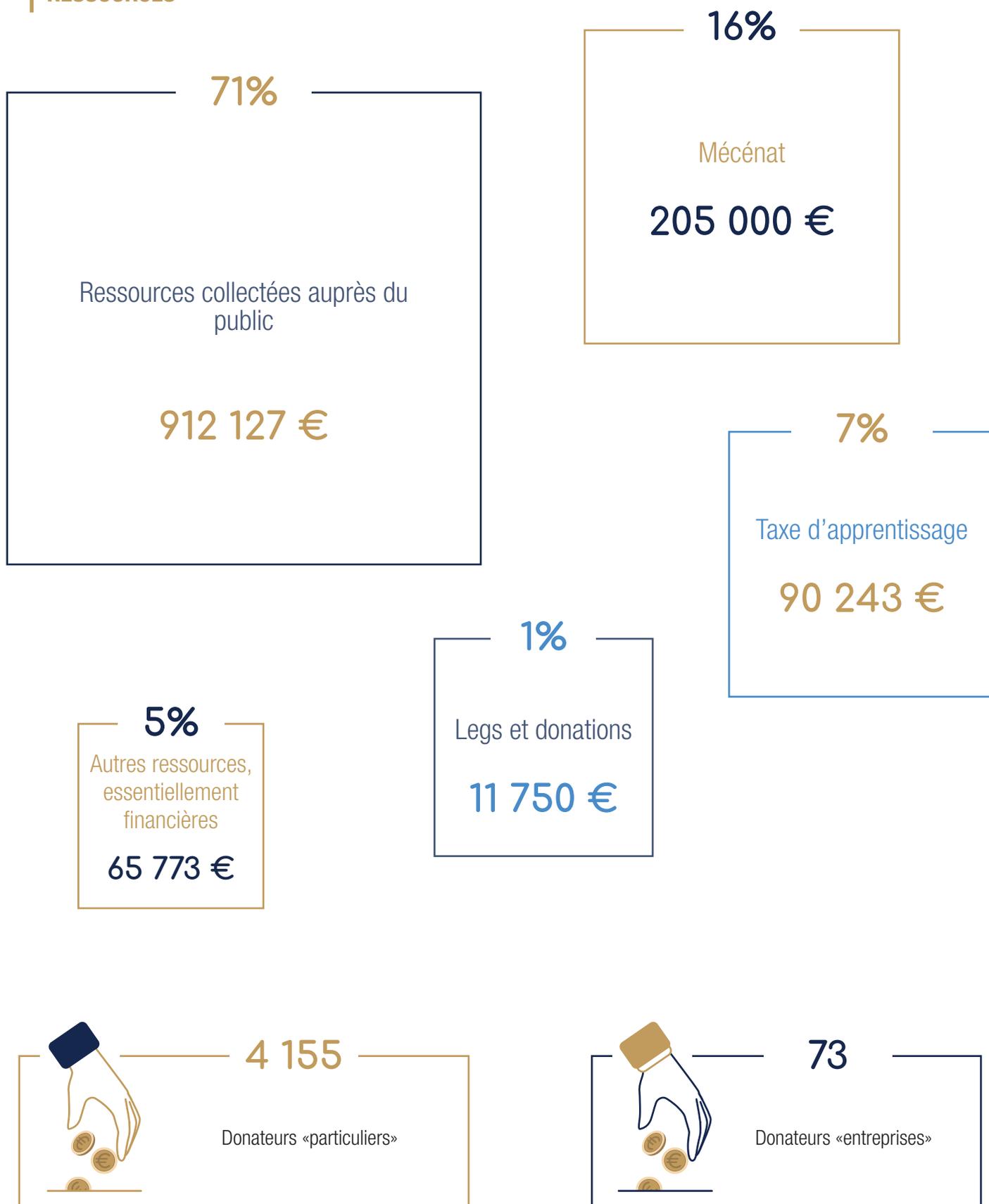


## PARCOURS DES FILLEULS



# LES CHIFFRES CLÉS DE L'ANNÉE

## RESSOURCES



# 12 MOIS D'ACTIONS

Si l'année 2021 fut à bien des égards une année singulière marquée par la crise sanitaire et ses conséquences sur nos vies sociales et professionnelles, elle n'en aura pas moins été une année faite d'engagement et de solidarité.

Retrouvez ici ces 12 mois d'actions remarquables au service de la jeunesse méritante !

## JANVIER



- Campagne d'appel à dons « Vœux 2021 »
- Formations parrains-marraines à l'accompagnement de filleuls en classe de Première
- Nouveaux parrainages (Paris et Caen)
- Lancement des réseaux sociaux de la Fondation

## JUIN



- Réunion du Bureau et du Conseil d'Administration
- Campagne de recrutement « Référénts, Coordinateurs et parrains-marraines »
- Nouveaux parrainages (Lisieux, Caen, Rouen, Marseille, Rueil-Malmaison et Paris)
- Formation des nouveaux Référénts Académiques

## FÉVRIER

- Campagne Taxe d'Apprentissage 2021
- Réunion des Référénts Académiques
- Nouveaux parrainages (Arras, Lille, Rochefort et Royan)



## MAI

- Journée de rencontres chez MICHELIN, partenaire et mécène
- Lancement d'un premier parrainage entreprise avec la Fondation ORPÉA
- Nouveaux parrainages (Paris, Bourcefranc-le-Chapus, Avignon, Saint-Brieuc et Bar-sur-Seine)

## MARS



- Formations parrains-marraines à l'accompagnement de filleuls en classe de Terminale
- Réunion des Référénts Académiques et des Coordinateurs Départementaux
- Nouveaux parrainages (Angers, Rochefort, Paris)

## AVRIL



- Campagne d'appel à dons « IFI 2021 »
- MUREX – Ateliers dédiés à l'insertion professionnelle
- SANEF – Journée de découverte des métiers du groupe
- Réunion des Référénts Académiques
- Nouveaux parrainages (Caen, Cavailon, Marseille, Brest et Apt)
- Réunions académiques (Orléans-Tours et Montpellier)

Et tout au long de l'année, des actions d'accompagnement basées sur la démarche OFIP (Orientation, Formation, Insertion Professionnelle) (Première Année Commu

# 12 MOIS D'ACTIONS

## JUILLET

- TOTAL ÉNERGIES – « Fly me to the moon », stage ludique et créatif d'une semaine avec des salariés du groupe
- Nouveau parrainage entreprise avec le groupe MICHELIN (Riom)
- Publication du Rapport Annuel 2020
- Stage préparatoire aux études supérieures : « Écuries d'été » à la FIAP Jean Monnet (Paris)
- Stage intensif de perfectionnement en mathématiques : « Mat' les vacances » (Haute-Savoie)
- Campagne d'information « Legs et libéralités »



## AOÛT



- « Écuries d'été »
- « Mat' les vacances »

## SEPTEMBRE

- Réunion de rentrée des Référénts Académiques et des Coordinateurs Départementaux
- Webinaire d'accueil : intégration des nouveaux filleuls et de leur parrain ou marraine
- Nouveaux parrainages (Saint-Malo, Vannes, Rennes)
- Lancement du premier numéro de notre newsletter interne



## DÉCEMBRE

- Réunion du Bureau et du Conseil d'Administration
- Réunion académique de Clermont-Ferrand
- Réunion des Référénts Académiques et des Coordinateurs Départementaux
- Nouveaux parrainages (Tours et Pau)



## NOVEMBRE



- Campagne d'appel à dons de fin d'année
- Réunions académiques (Normandie, Ille-et-Vilaine, Poitiers)
- Formation des nouveaux Référénts Académiques
- Nouveaux parrainages (Rochefort, Lyon, Rennes)

## OCTOBRE

- Réunions académiques (Grenoble, Aix-Marseille et Rennes)
- Formations parrains-marraines à l'accompagnement de filleuls en classe de Première et Terminale
- Réunion des Référénts Académiques



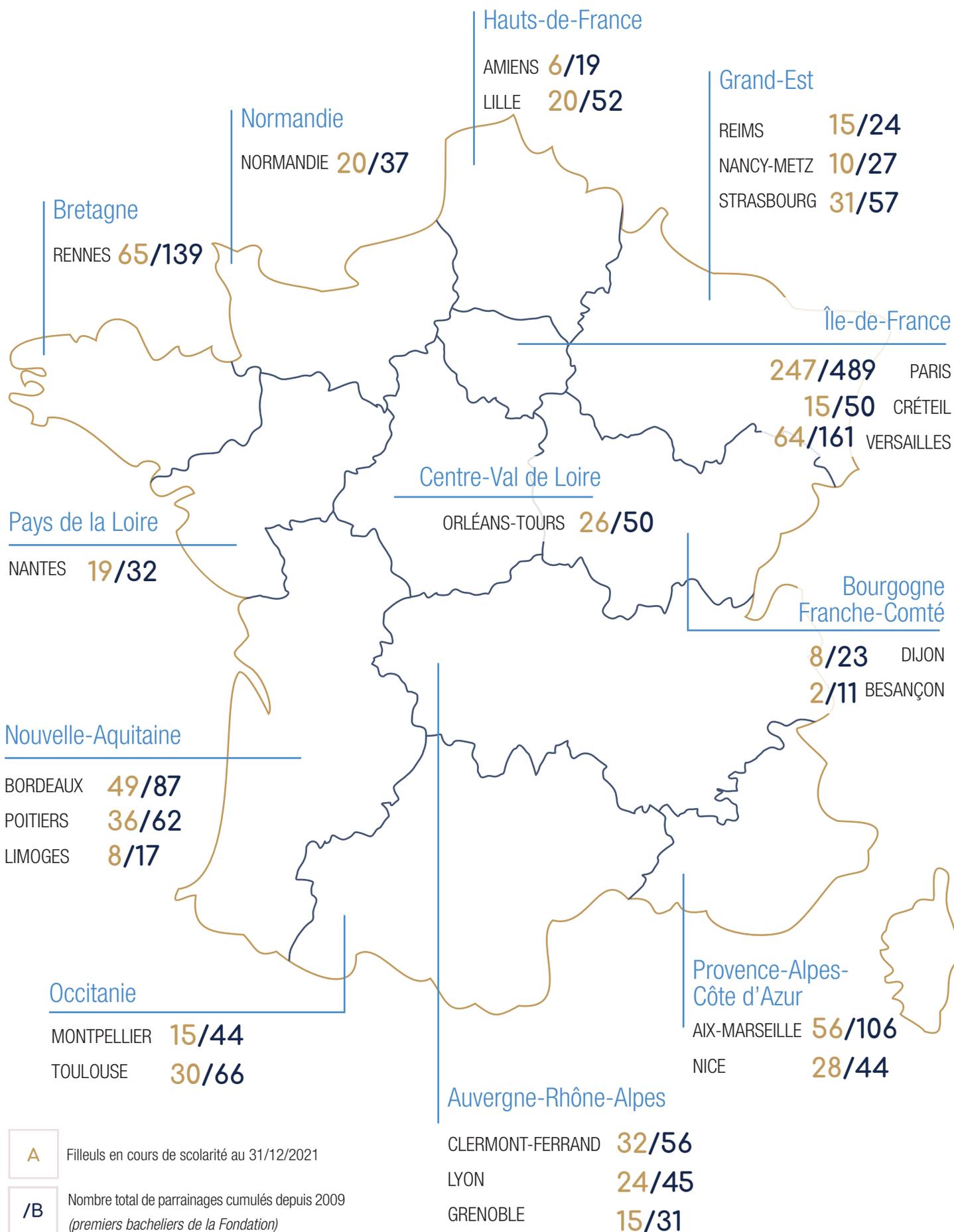
: BAFA (Brevet d'aptitudes aux fonctions d'animateur), cours de soutien, coaching à l'insertion professionnelle, aide à l'orientation en PACES ne aux Études de Santé).



A close-up photograph of three young women with long hair, looking intently towards the right side of the frame. They appear to be in a classroom or meeting setting. The woman in the center is wearing a necklace with a circular pendant. The background is blurred, showing other people and a whiteboard.

UN MAILLAGE TERRITORIAL  
— RENFORCÉ —

# LA RÉPARTITION DES PARRAINAGES



**A** Filleuls en cours de scolarité au 31/12/2021

**/B** Nombre total de parrainages cumulés depuis 2009  
(premiers bacheliers de la Fondation)

# LE RÉSEAU DES BÉNÉVOLES DÉCORÉS

La Fondation Un Avenir Ensemble porte un projet ambitieux au service de la réussite de la jeunesse méritante, ce dernier reposant sur la mobilisation d'un important réseau de Référents Académiques et de Coordinateurs Départementaux, tous décorés et engagés pleinement dans la vie de la Fondation et au service de son développement constant dans les territoires.

## LES RÉFÉRENTS ACADÉMIQUES

Ils représentent la Fondation auprès des acteurs du parrainage dans les académies et participent activement à leur développement.

**Anne BALLEREAU**

Académie de Lyon

**Joëlle BIDOU**

Académies d'Aix-Marseille et Lille

**Simone de MALLMANN**

Académie de Toulouse

**Nelly DULCY**

Académies de Reims et Nancy-Metz

**Jean-Claude DURAND**

Académie de Paris

**Danielle GOLINELLI**

Académie de Montpellier

**Monique GUERRIER**

Académies de Strasbourg et Grenoble

**Anne-Marie HERSANT**

*(jusqu'en décembre 2021)*

Académie de Versailles

**Michèle HUGEL**

*(depuis septembre 2021)*

Académies de Besançon et Versailles

**Danièle JOURDAIN-MENNINGER**

Académie de Paris

**Jean-Pierre LAUBY**

Académie de Clermont-Ferrand

**Martine LEFEBRE-HOUSSIN**

Académies de Bordeaux, Limoges et Nice

**Marie-Françoise LOTTE-BERTHOMIEU**

Académies de Nantes et Dijon

**Huguette PEIRS**

*(jusqu'en septembre 2021)*

Académies d'Orléans-Tours et de Besançon

**Yannick RATIARSON**

Académie d'Amiens

**Daniel RIGOUT**

*(depuis septembre 2021)*

Académie de Versailles

**Elisabeth ROURE**

Académie de Paris

**Gisèle TARNOT**

Académies de Rennes et Poitiers

**Marcel TRAN**

Académies de Normandie et Paris

**Marie VANNOUQUE**

Académie de Créteil

**Gilles VAURY**

*(depuis septembre 2021)*

Académie d'Orléans-Tours

## LES COORDINATEURS DÉPARTEMENTAUX

Ils mobilisent directement les acteurs locaux de la Fondation et participent au développement du parrainage sur leur territoire.

**Claudine ADAM**

**Chantal ANDRAUD**

**Emmanuel BARCLAIS**

**Robert-Paul BARRERE**

**Jean-Philippe BEDEZ**

**Marie-Marguerite BOURBIGOT**

**Jacques BRUNOT**

**Marc BUISSART**

**Bernard CAUBÈRE**

**Christophe CHEVALIER**

**Claudie CORVOL**

**Solange DELOUSTAL**

**Yvette DESTOT**

**Bernard DIDIER**

**Daniel DONZEL**

**Jean-Louis DRI**

**Michel FUZEAU**

**Bernard GIUMELLI**

**Michel GRANGE**

**Brigitte JAUFFRET**

**Jean-Claude JOUANNO**

**Bernard LANGLET**

**Annie LE NOUËN**

**Raymond LECOQ**

**Ginette LIENHARD-KIRCHMEYER**

**Caroline LOMBARDI-BERNELLE**

**Claudine MAILLOT**

**Daniel MAITREHENRI**

**Elisabeth MONLIBERT**

**Michel MOTRÉ**

**Yves OLIVIER**

**Gisèle PAYS**

**Annie PENNARUN**

**Brigitte POURPOINT**

**Bernard ROTH**

**Claudine RUGET**

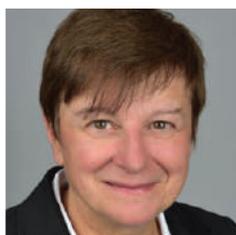
**Guy SINEL**

**Dominique TRUANT**

## PAROLES DE BÉNÉVOLES

Issus d'horizons aussi divers que variés, les décorés de la Nation s'engagent bénévolement aux côtés de la Fondation Un Avenir Ensemble pour accompagner la réussite de la jeunesse, mus par la conviction que le mérite se partage.

Alors que nous avons connu en 2021 un incroyable élan d'engagement, où plus d'une vingtaine de décorés nous ont rejoints pour enrichir notre maillage territorial, nous avons souhaité donner la parole à nos bénévoles afin qu'ils reviennent sur les raisons de leur engagement. Qu'ils soient bénévoles depuis plusieurs années ou depuis quelques mois seulement, ils sont la force vive du dispositif de parrainage porté par la Fondation et nous les en remercions ici chaleureusement.



J'ai découvert l'action de la Fondation quelques mois avant mon départ en retraite, c'était à la suite de la réception d'un courrier m'invitant à devenir Référente Académique afin de développer le parrainage en faveur de la jeunesse méritante.

Cette proposition d'engagement en tant que bénévole m'a plu, car elle m'offrait l'opportunité de poursuivre une activité centrée sur les relations humaines et la satisfaction de continuer à me rendre utile en accompagnant des jeunes prometteurs vers la réussite.

Aux décorés intéressés par les actions de la Fondation, je dirais qu'une décoration est une reconnaissance officielle, certes, mais surtout un devoir de poursuivre un engagement pérenne au service de la Nation, car il me semble essentiel de nous engager pour la jeune génération qui sera bientôt appelée à constituer la relève de notre pays en termes d'engagement. Nous devons par ailleurs permettre aux jeunes talentueux issus de milieux sociaux modestes ou défavorisés d'accéder à des formations qui leur permettront d'exercer plus tard les responsabilités auxquelles ils peuvent prétendre.

**Michèle HUGEL**

Référente depuis 2021 - Académies de  
Besançon et Versailles  
Chevalier de la Légion d'honneur



Ce qui m'a interpellé dans le projet de la Fondation, lorsque je l'ai rejointe dès 2006, c'est de comprendre qu'une personne distinguée par la République l'est pour ses actions passées et aussi futures !

Notre jeunesse est l'avenir et l'honneur de notre pays : les filleuls accompagnés par la Fondation en font la démonstration quotidienne. Alors quoi de plus beau que de contribuer à lutter contre le déterminisme social du milieu de naissance, transmettre codes et clés, construire l'avenir, servir de « GPS d'accompagnement, de couteau suisse » ou encore amener un jeune à croire en lui et devenir entrepreneur de sa vie ?

Le parrainage est une somptueuse aventure humaine et une seconde jeunesse : aider un jeune à réussir, quel magnifique retour ! Le bonheur est la seule richesse qui augmente lorsqu'on la partage. À 85 ans, je vois maintenant mon rôle d'ancien parrain et actuel coordinateur, comme une transmission intergénérationnelle d'expérience : les paroles sont des nains, le vécu un GÉANT. Avec bientôt 60 parrainages dans l'académie de Strasbourg, le chaleureux dynamisme de notre Référente, Monique GUERRIER, est la source d'un binôme efficace.

**Bernard ROTH**

Ancien parrain, coordinateur de l'académie  
de Strasbourg depuis 2011  
Commandeur de la Légion d'honneur et de  
l'ordre national du Mérite



J'ai rejoint la Fondation en septembre 2009 à l'invitation du Général d'armée Jean-Pierre KELCHE, alors Grand chancelier, au moment où je quittais la Présidence de l'Association des Anciennes Élèves de la Légion d'honneur. En plus de douze années d'engagement bénévole, j'ai accompagné la Fondation sur plusieurs missions, notamment en tant que Référente Académique pour Aix-Marseille et Lille où je contribue au développement du dispositif de parrainage.

Être au contact des jeunes parrainés ou sur le point de l'être m'aide à « rester dans la course », car le contact des jeunes est extrêmement enrichissant. En effet, il est très gratifiant de voir les belles réussites de ces jeunes que l'on a aidés dans la valorisation de leurs qualités et de leurs compétences.

Selon moi, au-delà même de toute satisfaction personnelle, s'engager bénévolement auprès de la Fondation revient à participer à la pérennité des valeurs républicaines « liberté, égalité, fraternité » et au façonnage de la France de demain.

**Joëlle BIDOU**

Référente depuis 2009 – Académies d'Aix-  
Marseille et Lille  
Chevalier de la Légion d'honneur

## PAROLES DE BÉNÉVOLES



J'ai pris connaissance de l'action de la Fondation après avoir été décoré, et j'y ai été par ailleurs grandement sensibilisé par mon amie et ancienne collègue, Simone de Mallmann, elle-même référente pour l'académie de Toulouse. Puis, plusieurs facteurs et un faisceau de circonstances propices m'ont finalement convaincu de la rejoindre à mon tour en tant que référent. La contribution effective de la Fondation à l'ascenseur social, en apportant aux filleuls une réelle correction aux déterminismes sociaux, a constitué le principal motif de mon engagement. Il y a ensuite le besoin d'action en tant que décoré de la Nation, que ne m'offrait que trop partiellement l'appartenance à la section locale d'une société de décorés. Je souhaitais en effet mener une retraite active dans le prolongement de mon activité professionnelle, au profit d'une action bénévole stimulante.

Cet engagement m'apporte aujourd'hui beaucoup de satisfactions et de plaisirs, que ce soit au travers des nombreux liens entretenus avec les parrains-marraines, les filleuls et les coordinateurs de mon académie ou encore le soutien attentif et efficace de l'équipe du pôle Parrainage de la Fondation.

Aux décorés de la Nation : engagez-vous sans réticence, c'est pour le meilleur !

**Gilles VAURY**

Référent Académique depuis 2021 –  
Académie d'Orléans-Tours  
Chevalier de l'ordre national du Mérite



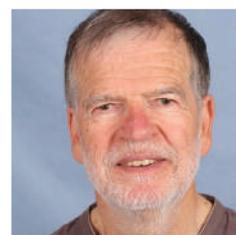
J'ai connu la Fondation par le biais d'une ancienne collègue, coordinatrice pour le nord du Finistère et qui m'a présenté le dispositif des parrainages. J'ai été intéressée par la perspective d'accompagner un jeune méritant : les valeurs portées par la Fondation correspondent à mes convictions d'égalité des chances, de transmission et de soutien à la jeune génération. Tout naturellement, quand la coordinatrice de mon département m'a sollicitée pour lui succéder, j'ai accepté.

Mon engagement bénévole m'apporte en outre une ouverture certaine, tant dans la relation avec la Fondation, qu'avec les parrains-marraines et les filleuls-filleules de mon département. Le sentiment de faire partie d'une équipe dont la priorité est la réussite des jeunes, mais aussi la certitude de sortir de ma zone de confort : parrainer un ou une jeune est une découverte et un apprivoisement mutuel, ainsi qu'une grande satisfaction. Et coordonner un département, c'est être à l'écoute des parrains et marraines, mais c'est aussi contacter et convaincre les chefs d'établissements de faire confiance à la Fondation.

En somme, le parrainage est une belle aventure et les jeunes que nous accompagnons nous apportent autant qu'on leur transmet !

**Gisèle PAYS**

Coordinatrice depuis 2021 – Académie de  
Rennes  
Chevalier de la Légion d'honneur



J'ai découvert l'action de la Fondation après avoir été contacté par courrier, et son action a trouvé en moi un parfait écho dans la mesure où je suis moi-même issu d'un milieu défavorisé. Ma réussite s'est faite grâce aux études et à la bienveillance des personnes qui m'ont alors accompagné, un peu comme un « parrainage » qui ne portait pas encore son nom. C'est pourquoi ma décoration m'a ramené à tout ce chemin parcouru et elle m'engage à donner en retour ce que j'ai moi-même reçu : l'espoir, la confiance ou encore l'idée que seul on ne réussit jamais complètement.

J'ai donc rejoint la Fondation pour ces raisons, car je souhaitais contribuer à l'égalité des chances et apporter ma modeste pierre à la construction d'un avenir dont la jeunesse reste la pierre angulaire. Cet engagement a débuté en tant que parrain d'un jeune, et je l'ai complété par la suite en devenant coordinateur – des rôles qui me permettent de me sentir utile, de renforcer en moi le sens de l'engagement et l'importance du collectif.

C'est pourquoi, en tant que décorés, il nous faut tendre la main aux jeunes générations pour être des passeurs de confiance en l'avenir !

**Daniel DONZEL**

Parrain, Coordinateur de l'Académie de  
Grenoble depuis 2017  
Chevalier de l'ordre national du Mérite

Découvrez dans le détail les fonctions de référent académique, de coordinateur départemental ou de parrain-marraine en contactant le pôle Parrainage de la Fondation :

**01 40 62 84 32 – [contact.parrainages@fondation-unavenirensemble.org](mailto:contact.parrainages@fondation-unavenirensemble.org)**





QUE SONT-ILS  
DEVENUS ?

## QUE SONT-ILS DEVENUS ?

« Je n'oublierai jamais que sans le soutien de mon parrain et sans l'aide de la Fondation, je ne serais jamais arrivée à ce que je suis aujourd'hui ! »

Mon parrainage est le fruit du hasard. J'étais en 1re Littéraire au Creusot, en Saône-et-Loire, et j'ai été invitée avec un petit groupe d'élèves à assister aux commémorations du 11 novembre 2007 à Paris. Cette sortie était organisée par un parrain de la Fondation Un Avenir Ensemble, qui accompagnait une amie.

Mon premier parrain était donc le même que pour mon amie, car il y a peu de décorés là où nous vivions. Marcel Lacour était un ancien combattant et il m'a posé beaucoup de questions sur moi, mes projets... Il portait une grande attention à mes études et mes résultats, il m'a notamment aidée à évaluer le coût de mes études supérieures dans une autre ville et à en concevoir le financement avec la contribution de mes parents, le soutien financier de la Fondation et l'obtention d'un prêt étudiant complémentaire.

Le jour des résultats du Bac, j'étais avec mes parents et j'ai pleuré de joie. J'avais obtenu la mention « Très Bien » ! Un nouvel avenir s'ouvrait devant moi... J'ai donc intégré une double Licence en Droit et Sciences Politiques à Lyon, et c'est à ce moment-là que j'ai rencontré pour la première fois mon nouveau parrain, Thierry Saudejaud, qui venait de prendre sa retraite de proviseur.

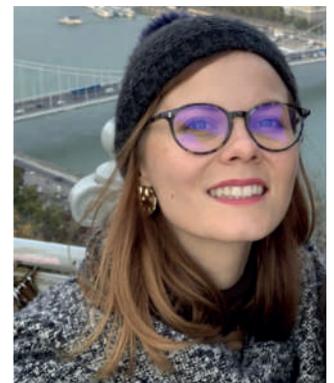
Mon nouveau parrainage a tout de suite pris une orientation très différente, car Thierry Saudejaud était très désireux de m'ouvrir l'esprit. Il m'a alors invitée à voir des pièces de théâtre, à aller au cinéma, à assister à des matchs de basket... Et il a également favorisé mon premier engagement associatif. Il m'a aussi fait bénéficier de son réseau relationnel important, ce qui m'a permis de décrocher plusieurs stages pour mieux déterminer ce que je voulais faire, et des emplois d'étudiants afin de compléter le financement de mes études. Enfin, grâce à son réseau, il m'a également permis de partir 3 semaines dans une famille en Angleterre et d'y effectuer plusieurs stages.

Après mon Master 1 de droit public général, j'ai fait une année de classe préparatoire intégrée pour préparer des concours. Suite à cela, j'ai réussi le concours d'entrée à l'IRA\* où je suis devenue Fonctionnaire stagiaire, et j'ai également suivi en parallèle et à distance un Master 2 Management des Administrations publiques.

Je suis finalement entrée dans la vie active en 2015, comme attachée d'administration de l'État. J'ai d'abord été adjointe au chef du bureau du service interministériel de défense et de

protection civile à la Préfecture de Nevers durant 2 ans. Puis j'ai été chef du bureau de la communication et de la représentation de l'État à la Préfecture de la Nièvre. Une expérience très riche, où j'ai à la fois rédigé les discours du Préfet et échangé avec la presse, été en charge des Cahiers de doléances lors du Grand Débat, géré les réseaux d'information au début de la crise sanitaire... Et aujourd'hui, me voici responsable d'un bureau à la fois réglementaire et d'accueil du public à la Préfecture d'Orléans, où je supervise une trentaine de personnes.

Mon parrainage a donc officiellement pris fin après mon année à l'IRA et mon Master 2. Ayant perdu mon "vrai" parrain quand j'étais jeune, Thierry Saudejaud a naturellement pris cette place importante dans ma vie. Il reste et restera toujours MON parrain. Comme un membre de ma famille, on continue à s'appeler régulièrement pour se donner de nos nouvelles. Il était d'ailleurs à mes côtés le jour de mon mariage et présent sur la photo de famille, au même titre que mes parents et ma marraine... officielle celle-là !



**STÉPHANIE CANNET**

30 ans, Chef de bureau à la préfecture du Loiret

*Parrainée par Thierry SAUDEJAUD*

*Chevalier de la Légion d'honneur et Officier de l'ordre national du Mérite*

\* Institut Régional d'Administration

## QUE SONT-ILS DEVENUS ?

“ Mon parcours et notamment mon parrainage m’ont permis de prendre confiance en moi et d’être serein quant à la suite de mon avenir. ”

Ma première rencontre avec la Fondation remonte à 2008, c’était au Lycée Buffon à Paris où j’étais scolarisé. On a été convoqué avec une dizaine d’autres élèves dans le bureau du Proviseur où on nous a annoncé qu’on allait avoir la possibilité d’être aidé et accompagné sur le long terme par un décoré de la Nation. C’était comme un gage de confiance que l’on nous donnait et c’était très plaisant que l’on reconnaisse notre valeur. J’ai donc rencontré Jacques GRAVELIN, mon parrain, à la suite de cette réunion d’information. On s’est présenté mutuellement et c’est là que tout a réellement commencé.

Au tout début, je ne savais pas trop comment aborder ce parrainage et je pense que mon parrain le sentait, car très vite, il a pris les devants pour me proposer une rencontre mensuelle autour d’un café. J’ai finalement dépassé ma gêne assez vite grâce à l’attitude de mon parrain vis-à-vis de moi, car il a su me mettre à l’aise progressivement et en ça, c’était un très bon parrain.

Au lycée, je n’étais pas certain de mon projet d’orientation, je savais plus ou moins ce que je voulais faire, mais je n’arrivais pas vraiment à l’exprimer clairement. Je savais par exemple que je voulais faire de l’entrepreneuriat, mais je n’avais pas nécessairement ce mot à l’esprit. Je voulais surtout monter des projets et créer des choses. J’avais tout ça en tête sans savoir réellement par où passer et c’est vraiment en discutant longuement avec mon parrain que j’ai pu préciser les choses et faire les bons choix pour moi. Je lui soumettais mes interrogations et il était toujours là pour me répondre et nourrir nos échanges.

Étant dyslexique, mon parrain en a tenu compte et au gré de nos discussions, on s’est finalement dit qu’une université puis une passerelle seraient plus appropriées pour moi qu’une classe préparatoire directement après la Terminale, car l’objectif était *in fine* de faire une École de commerce. Après ma Terminale Scientifique, je me suis finalement dirigé vers une licence d’Économie-Gestion à l’Université Panthéon-Sorbonne, puis un Master 1 en Finance. À la suite de ça, j’ai fait une pause d’un an et j’ai intégré l’année suivante un Master spécialisé à l’ESSEC et Centrale Supélec.

L’accompagnement de mon parrain a donc été déterminant pour mon orientation. Il tenait aussi beaucoup à mon ouverture d’esprit et au fait que je rencontre des personnes intéressantes pour moi et mes projets futurs car il ne voulait pas que mes choix soient orientés par son seul point de vue.

Mon parrainage a « officiellement » pris fin en 2016-2017 même si j’ai conservé beaucoup de liens avec la Fondation. J’ai donc créé une société il y a quelques années, une aventure qui a duré trois ans. On avait monté un logiciel qui analysait les contrats, et par la force des choses, je me suis retrouvé avec plusieurs casquettes. Après la fin de ce premier projet entrepreneurial, j’ai rejoint une société où je me sens aujourd’hui très bien. J’y suis Chef de Projet et Configureur en même temps. Je travaille sur plusieurs projets avec diverses équipes dont j’ai la gestion, c’est sur une mission d’envergure avec des enjeux financiers importants.

Mon parcours et notamment mon parrainage m’ont permis de prendre confiance en moi et d’être serein quant à la suite de mon avenir professionnel. Les contacts que j’ai eus par l’intermédiaire de mon parrain et sa propre expérience à lui ont eu un rôle de « boost » pour moi, c’est grâce à ça que je suis allé jusque-là et j’en tire une grande satisfaction !



**THOMAS DAMERY**

30 ans, Chef de Projet dans les nouvelles technologies

Parrainé par Jacques GRAVELIN

Chevalier de la Légion d’honneur

## QUE SONT-ILS DEVENUS ?

« La force du parrainage réside dans la capacité qu'il nous offre à rêver au-delà de notre situation sociale d'origine ! »

Ma première rencontre avec la Fondation remonte au lycée. J'ai été convoquée dans le bureau de mon Proviseur qui m'a alors annoncé que j'avais été sélectionnée pour être parrainée. J'ai donc rencontré mon parrain pour la première fois à la suite de ce rendez-vous : Paul SOUILLARD étant un monsieur absolument adorable, ma première impression fut excellente et elle n'a cessé de se confirmer par la suite. Je me souviens avoir été très curieuse au départ de comprendre ce qu'il y avait derrière ce mot « parrainage », ce que ça supposait réellement et en quoi ça pouvait m'aider par la suite. J'étais certes curieuse, mais je m'estimais surtout chanceuse et privilégiée. Ce qui ne m'a pas empêchée de saisir l'importance de ce moment et l'opportunité que ça représentait pour mon avenir. Je ne voulais pas décevoir et c'est ce qui m'a motivée à réussir dès le départ.

Dès le lycée, j'étais intéressée par les sciences politiques et les relations internationales, je savais donc plus ou moins où je voulais aller. Et le hasard a plutôt bien fait les choses puisque mon parrain avait beaucoup de relations dans ces domaines-là, notamment via son expérience professionnelle en tant qu'ingénieur chez Airbus. Il m'a donc rapidement conseillée et incitée à mettre en place une stratégie afin que je fasse les bons choix d'orientation.

À la fin du lycée, je suis entrée à l'université où j'ai fait deux années de Licence en administration économique et sociale pour me constituer une culture générale et des bases solides, j'ai ensuite enchaîné sur une troisième année de Licence en Droit et Sciences Politiques pour me diriger petit à petit vers le domaine qui m'intéressait. Puis, j'ai effectué un Master 1 pendant lequel j'ai eu la chance d'étudier six mois en Suède via le programme Erasmus. À mon retour de Suède, on a commencé à réfléchir avec mon parrain à ce que serait la suite ; on s'est dit qu'il me fallait une expérience significative en plus, quelque chose qui puisse me propulser encore davantage vers mon objectif.

Le grand tournant pour moi a donc été mon stage de fin d'année en Master 1, que j'ai eu la chance de faire au Sénat auprès de la Sénatrice de Haute-Garonne dont mon parrain était proche. Si mon parrain n'avait pas été là, si je n'avais pas eu ce coup de pouce, les choses auraient certainement été plus difficiles. Tout ça m'a permis d'être propulsée et j'ai tout fait pour honorer cette confiance que l'on m'accordait. Après cette très bonne expérience au Sénat, j'ai enchaîné sur un Master 2 en Diplomatie et Négociations Stratégiques à Paris. La Fondation m'a alors apporté une aide précieuse en me permettant de faire un prêt étudiant pour financer mes

études, en ayant notamment accès à des conditions avantageuses qui m'ont permis de différer mes premiers remboursements jusqu'au moment où j'ai eu mon premier emploi. Je lui en suis très reconnaissante !

Grâce à mon parrain et aux bonnes relations que j'avais gardées avec la Sénatrice auprès de qui j'avais effectué mon stage de Master 1, j'ai ensuite eu l'opportunité incroyable de faire mon stage de Master 2 au cabinet du Secrétaire d'État en charge des Affaires Européennes de l'époque – j'étais comme dans un rêve ! Mes années d'études ont donc été une très belle expérience où je me suis pleinement épanouie. La fin officielle de mon parrainage a donc été concomitante de la fin de mes études, car en décrochant mon premier emploi, j'ai commencé à voler de mes propres ailes.

Je travaille aujourd'hui au CNES, le Centre National d'Études Spatiales, à la Direction de l'Europe et de l'International où je suis Chargée d'Affaires Européennes et Internationales. Les missions sur lesquelles je travaille sont passionnantes et je bénéficie d'une grande autonomie sur mon poste, j'ai par ailleurs la confiance de ma hiérarchie et un grand respect de la part de mes partenaires étrangers. Je rêvais grand et je pense que je suis presque allée au-delà de ce que je m'autorisais à rêver ! J'en tire donc une grande satisfaction.

Selon moi, la force du parrainage réside dans la capacité qu'il nous offre à rêver au-delà de notre situation sociale d'origine.



**ZOHRA MOKADEM**

29 ans, Chargée d'Affaires Européennes et Internationales au Centre National d'Études Spatiales (CNES)

*Parrainée par Paul SOUILLARD*

*Chevalier de la Légion d'honneur et Commandeur de l'ordre national du Mérite*

## QUE SONT-ILS DEVENUS ?

“ Mon parrain m’a réellement aidé à devenir l’homme accompli que je suis aujourd’hui et je lui en serai éternellement reconnaissant ! ”

Ma première rencontre avec la Fondation a eu lieu lorsque j’étais en Seconde au Lycée Charles Péguy à Paris. C’est ma Responsable de niveau qui m’en a parlé parce qu’elle voulait s’assurer que je puisse poursuivre les études de santé auxquelles j’aspirais. Cette rencontre s’est faite en présence de mes parents. On nous a alors présenté le dispositif de la Fondation et l’opportunité que l’on me proposait d’être parrainé par un décoré de la Nation. C’est là que j’ai rencontré celui qui allait devenir mon parrain, Bernard DUMAS. Et en dépit d’un certain scepticisme de mes parents au départ, mon parrainage a finalement débuté.

Mon parrain est rapidement devenu comme un oncle pour moi. On a construit une belle relation de confiance et lorsqu’il est décédé des années plus tard, ça m’a fait une peine immense. Bernard avait connu une belle réussite, il avait une très bonne situation et le sens de l’effort, quelque chose qu’il a su me transmettre. Il a su m’apporter une certaine sérénité quant à qui j’étais, ce que je valais, il m’a vraiment aidé à me recentrer sur ce qui était le plus important pour ne pas me disperser. Il me disait toujours que tant que l’on est humble et appliqué, on peut y arriver.

Ainsi, la présence de Bernard a été déterminante dans ma réussite au concours de Médecine. Il était comme un oncle bienveillant et me disait toujours de ne pas désespérer, il a notamment été très présent lorsque j’ai raté le concours la première année. Il m’a dit « n’oublie pas que 80 % des gens ratent le concours la première année et ce n’est pas grave, tu l’auras la deuxième fois » et c’est ce qui s’est produit. À la suite de ça, j’ai finalement opté pour la pharmacie et je garde de très bons souvenirs de ces années d’études. J’y ai appris énormément de choses tout en confirmant ma passion pour la cardiologie et la pharmacologie. Ce sont réellement les domaines de la médecine qui m’animent.

Mon parrain m’a en outre fait découvrir des lieux incroyables où je n’avais jamais mis les pieds, des restaurants, des théâtres, etc. Il m’a en effet apporté une très grande culture que je n’avais pas nécessairement au départ. Nous avons eu de nombreux échanges, des discussions à n’en plus finir sur des sujets aussi divers que variés.

À mesure que les années ont passé, notre relation de parrainage est devenue progressivement une relation d’amitié. On était très proche et on se confiait sur nos vies respectives avec toujours le plus grand des respects l’un pour l’autre. On avait finalement dépassé la distance qu’il pouvait y avoir entre nous au départ. Bernard a eu un grand impact sur ma vie, il m’a réellement aidé à devenir l’homme accompli que je suis aujourd’hui et je lui en serai éternellement reconnaissant !

Aujourd’hui, je suis Pharmacien titulaire d’un Diplôme Spécialisé de Pharmacie Hospitalière Pratique et Recherche et je suis spécialisé en pharmacie clinique, notamment dans les pathologies cardio-vasculaires. Je suis actuellement en Année Médaille (Médaille d’Or), une année de recherche financée en plus de mon internat. Et mon objectif par la suite est de faire une carrière hospitalo-universitaire. Parallèlement à ça, je travaille également sur deux études de recherche clinique dont une que j’ai montée avec les services de cardiologie de l’Hôpital d’Instruction des Armées Bégin et l’Hôpital de Montreuil.

L’apport principal de ce parrainage a donc été le fait d’être accompagné par une personne bienveillante, animée par la volonté de me voir réussir et devenir un adulte pleinement épanoui. J’avais besoin d’être encouragé par quelqu’un qui ait confiance en moi et en mes capacités, c’est précisément ce que Bernard m’a apporté. J’en retire une force de travail, une application et une motivation qui sont pour moi les clés de la réussite !



**SAMUEL COHEN**

30 ans, Pharmacien Hospitalier spécialisé en Pharmacie Clinique  
*Parrainé par Bernard DUMAS*  
*Officier de l’ordre national du Mérite*



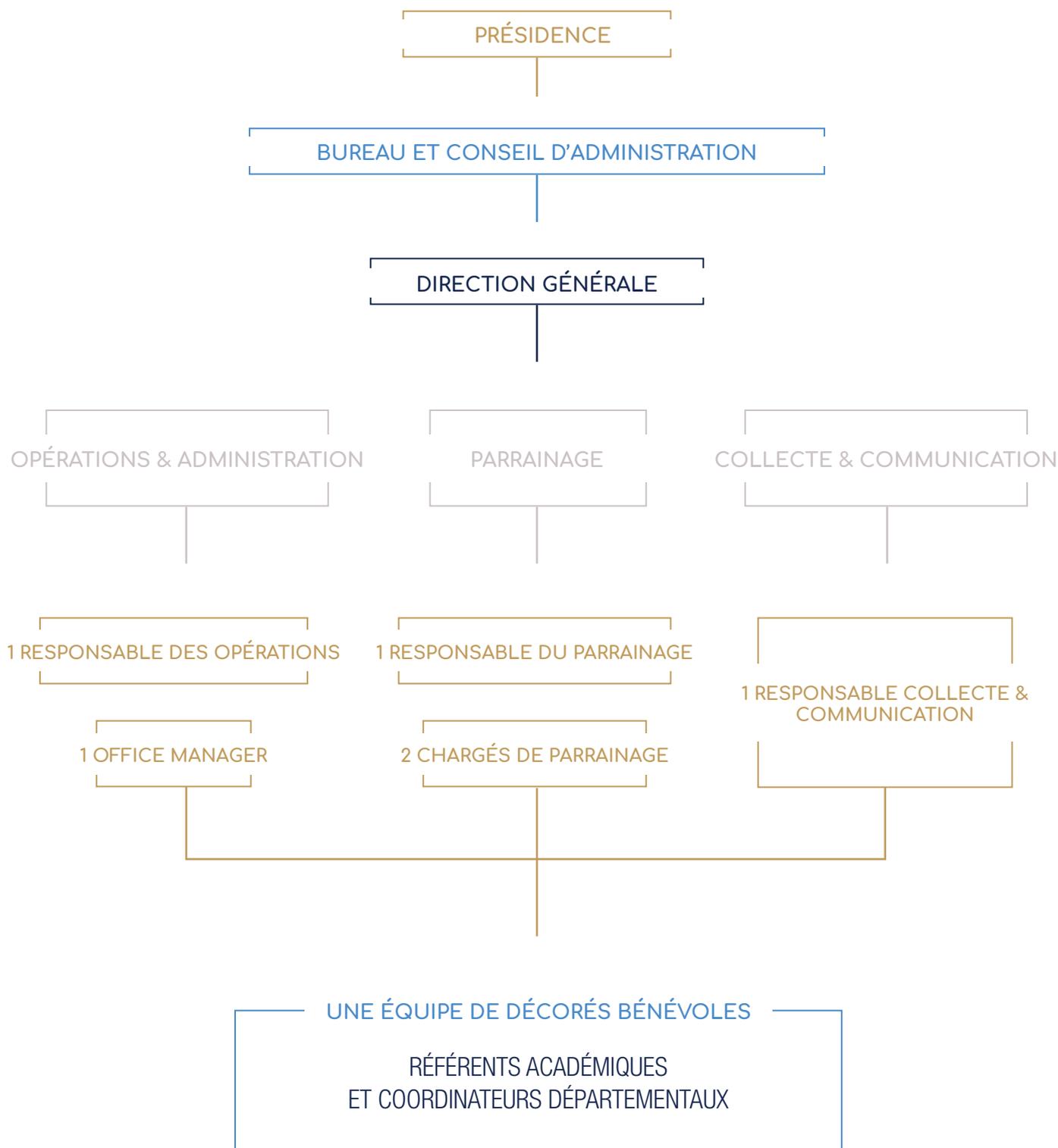


# LA GOUVERNANCE

# LA GOUVERNANCE ET L'ÉQUIPE

Présidée depuis le 10 octobre 2016 par le général d'armée Benoît Puga, la Fondation Un Avenir Ensemble est une fondation opérationnelle : elle accomplit par elle-même les missions fixées par le Conseil d'Administration.

La Fondation met en place, anime, gère et développe les parrainages, organise les actions dédiées à l'orientation, à la formation et à l'insertion professionnelle, pilote le dispositif individualisé des aides financières aux filleuls et collecte les ressources nécessaires à son fonctionnement et à son action.



# LE BUREAU ET LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Désigné par le Conseil d'Administration, le Bureau constitue l'organe exécutif de la Fondation et comprend quatre membres, dont le Président du Conseil d'Administration. Le Conseil d'Administration est constitué en trois collèges : le collège des fondateurs, le collège des membres de droit, et le collège des personnes qualifiées.

## LE BUREAU

### PRÉSIDENTE



#### Le général d'armée Benoît PUGA

Président de la Fondation Un Avenir Ensemble,  
Grand chancelier de la Légion d'honneur,  
Chancelier de l'ordre national du Mérite  
*(Membre de droit)*

### VICE-PRÉSIDENT



#### Bernard ESAMBERT

Président de fondations  
*(Personne qualifiée)*

### TRÉSORIER



#### Patrick GOUNELLE

Président de FinTouch, ancien Président EY  
*(Personne qualifiée)*

### SECRÉTAIRE



#### Michel PRADA

Président du conseil de normalisation des  
comptes publics  
*(Personne qualifiée)*

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



#### CYRILLE BOLLORÉ

Président Directeur Général du groupe Bolloré  
*(Fondateur)*



#### PATRICK COMBES

Président Directeur Général du groupe Viel & Cie  
*(Fondateur)*



#### DOMINIQUE LEFEBVRE

Président de Crédit Agricole SA  
*(Fondateur)*



#### LAURENT VALLÉE

Secrétaire Général du groupe Carrefour  
*(Fondateur)*



#### FRANÇOIS PERRET

Doyen honoraire de l'inspection générale de  
l'Éducation Nationale et Président de la mission  
laïque française. Représentant du ministère de  
l'Éducation Nationale. *(Membre de droit)*



#### PHILIPPE VINCENT

Doyen de l'inspection de l'enseignement  
agricole *(Membre de droit – Jusqu'au 6 mars 2021)*



#### EMMANUEL DELMOTTE

Doyen de l'inspection de l'enseignement  
agricole *(Membre de droit – Depuis le 7 mars 2021)*



#### NICOLE KLEIN

Préfète de Région Honoraire  
Représentante du ministère de l'Intérieur  
*(Membre de droit)*



#### FRANCK BOURNOIS

Directeur général ESCP Europe  
*(Personne qualifiée)*

# L'ASSEMBLÉE DES FONDATEURS

Elle regroupe 71 membres (personnes morales ou physiques) ayant participé à la création (fondateurs / dotation) ou au développement de la Fondation (donateurs non fondateurs) soit par une contribution financière effective ou garantie, soit par une action de mécénat de compétence.

## LES FONDATEURS

ALTICE - SFR GROUP • ARDIAN • BOLLORE • CARREFOUR • COMPAGNIE NATIONALE À PORTEFEUILLE • CREDIT AGRICOLE • DE DIETRICH THERMIQUE • FÉDÉRATION NATIONALE ANDRÉ MAGINOT • FRÈRE-BOURGEOIS • GALERIES LAFAYETTE • GROUPE BRUXELLES LAMBERT • HSBC FRANCE • ICADE • L'ORÉAL • LOUIS DREYFUS ARMATEURS • ORANGE • RALLYE • SELZ FOUNDATION INC • TSO • VIEL & CIE

## LES DONATEURS NON-FONDATEURS

ACCOR HOTELS • AIR FRANCE-KLM • AIRBUS DEFENCE & SPACE • AIRBUS GROUP • ALDES • ALÈS GROUPE • ALSTOM • AREVA • ARTEUS • ATOS • BANQUE PALATINE • BELAMBRA CLUBS • BOUYGUES BATIMENT IDF • BPI GROUP • BRED • CAISSE DES DEPOTS • CNP ASSURANCES • COMPAGNIE FINANCIERE PRIVEE - GROUPE DIDOT BOTTIN • ENGIE • FIDELYS CONSEIL • FL CAPITAL PARTNERS • FONDATION IRÈNE & JACQUES DARMON • FONDATION SISLEY D'ORNANO • GROUPE DASSAULT • GROUPE HENNER • HM & ASSOCIÉS • LAFARGE FRANCE • LES MAÇONS PARISIENS • LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS • MICHELIN • MONTAZEAUD • PIERRE FABRE • PUBLICIS GROUPE • QUALIUM INVESTISSEMENT • RENAULT • SAFRAN • SANEF • SERVAIR • SOGETI FRANCE • SPIE BATIGNOLLES • TRUFFLE CAPITAL • VEOLIA • VINCENT MATTEOLI CONSEILS • WORLDWIDE FLIGHT SERVICES



## LE MOT DU TRÉSORIER

En dépit d'une année 2021 difficile et toujours marquée par la pandémie, les actions menées par la Fondation ont permis de recueillir 912 127 € de dons et 306 993 € au titre des autres fonds privés, incluant la taxe d'apprentissage, le mécénat financier et le mécénat de parrainage. Soit un total de ressources collectées de 1 219 120 € (contre 1 340 002 € au titre de l'exercice précédent), hors autres produits.

La Fondation a consacré la majeure partie de ses ressources au financement de ses missions sociales pour un montant total de 825 277 € (contre 751 843 € en 2020). Les missions sociales ainsi financées regroupent notamment des aides financières accordées aux filleuls de la Fondation selon leurs besoins financiers, des actions pour leur réussite académique au travers de la démarche OFIP (orientation, formation et insertion professionnelle) ou encore l'animation, le suivi et la coordination des parrainages en cours.

Le résultat financier et le résultat exceptionnel s'élèvent respectivement à 39 110 € et à 0 € en 2021 (contre respectivement 109 815 € et 2 984 € en 2020).

Compte tenu de ces éléments, le résultat de l'exercice 2021 est excédentaire d'un montant de 182 112 € (contre un excédent de 181 918 € pour l'exercice 2020). Cet excédant a été intégralement affecté au report à nouveau.

Par ailleurs, les promesses de dons reçues par convention de mécénat conclues par la Fondation avec des personnes morales au titre d'exercices futurs (2022-2023) et les autres ressources collectées auprès du public laissent entrevoir des perspectives positives en matière de développement.

Les comptes ont été approuvés sans réserve par notre commissaire aux comptes.

Tous ces éléments nous rendent confiants sur l'avenir de la Fondation Un Avenir Ensemble.



**PATRICK GOUNELLE**  
Trésorier de la fondation

A photograph of two women, one older and one younger, sitting at a wooden table and looking at documents. The older woman is on the left, leaning over the table, and the younger woman is on the right, also leaning over. They appear to be in a professional or educational setting, possibly a meeting or a study session. The lighting is warm and focused on the documents. A white rectangular box with a thin border is superimposed over the lower part of the image, containing the text 'L'ESSENTIEL DES COMPTES 2021'.

L'ESSENTIEL DES COMPTES  
2021

# COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2021

## EMPLOIS 2021 (€)

EMPLOIS PAR DESTINATION (EN €)	EXERCICE 2021	
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>		
<b>1.1 Réalisées en France</b>		
- Actions réalisées par l'organisme	825 277	734 826
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France		
<b>1.2 Réalisées à l'étranger</b>		
- Actions réalisées par l'organisme		
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger		
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	268 656	268 448
2.2 Frais de recherche d'autres ressources		
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	137 287	70 924
<b>Total des emplois</b>	<b>1 231 219</b>	<b>1 074 199</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	27 383	
<b>5 - REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>	11 750	11 750
<b>EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	182 112	71 210
<b>TOTAL</b>	<b>1 452 464</b>	<b>1 157 159</b>

FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC	EXERCICE 2021
FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	119 496
- Utilisation	67 849
+ Report	11 750
FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	63 397

ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE	EXERCICE 2021	
<b>EMPLOIS DE L'EXERCICE</b>		
<b>1- Contributions volontaires aux missions sociales</b>		
Réalisées en France	289 624	289 624
Réalisées à l'étranger		
<b>2 - Contributions volontaires à la recherche de fonds</b>	360	360
<b>3- Contributions volontaires au fonctionnement</b>	720	720
<b>TOTAL</b>	<b>290 704</b>	<b>290 704</b>

# COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2021

## RESSOURCES 2021 (€)

RESSOURCES PAR DESTINATION (EN €)	EXERCICE 2021	
<b>1 - RESSOURCES COLLECTÉES AUPRES DU PUBLIC</b>		
<b>1.1 Cotisations sans contrepartie</b>		
<b>1.2 Dons, legs et mécénats</b>		
- Dons manuels	912 127	912 127
- Legs, donations et assurances-vie	11 750	11 750
- Mécénats	205 000	205 000
<b>1.3 Autres ressources liées à la générosité du public</b>	65 773	28 282
<b>Autres produits non AGP</b>	90 625	
<b>Total des ressources</b>	<b>1 285 275</b>	<b>1 157 159</b>
<b>2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS</b>	99 340	
<b>3 - UTILISATIONS DE FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS</b>	67 849	
<b>DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>1 452 464</b>	<b>1 157 159</b>

	EXERCICE 2021	
<b>RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>1- Contributions volontaires liées à la générosité du public</b>		
Bénévolats et abandons de frais	284 704	284 704
Prestations en nature		
Dons en nature	6000	6000
<b>TOTAL</b>	<b>290 704</b>	<b>290 704</b>

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)	2 180 022
+) Exédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	71 210
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	-11 029
<b>RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)</b>	<b>2 240 203</b>

Compte d'emploi annuel des ressources établi selon le règlement n° 2018-06.

# BILAN SIMPLIFIÉ ET COMPTE DE RÉSULTAT

## BILAN SIMPLIFIÉ

<i>en euros (€)</i>	2019	2020	2021
<b>ACTIFS</b>			
Immobilisations incorporelles et corporelles	32 175	111 197	39 309
Immobilisations financières	54 117	39 118	14 107
<b>ACTIF NET IMMOBILISÉ</b>	<b>86 292</b>	<b>150 315</b>	<b>53 416</b>
Placements et disponibilités	9 012 754	9 306 736	9 305 476
Autres Actifs	12 272	20 291	19 573
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 025 026</b>	<b>9 327 027</b>	<b>9 325 049</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>9 111 318</b>	<b>9 477 342</b>	<b>9 378 465</b>
<b>PASSIFS</b>			
Dotation non consommable	3 219 307	3 219 307	3 219 307
Apport Actif net Association UAE	1 732 513	1 732 513	1 732 513
Autres réserves	•	•	120 000
Report à nouveau	2 019 876	2 067 679	2 129 597
Résultat de l'exercice	47 803	181 918	182 112
Subventions d'équipement (nettes)	4 177	•	•
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>7 023 676</b>	<b>7 201 417</b>	<b>7 383 528</b>
Provision pour risques	3 040	1 418	15 098
Provision pour charges (engagements filleuls à venir)	1 932 935	1 904 293	1 805 673
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 935 975</b>	<b>1 905 711</b>	<b>1 820 771</b>
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>1 119</b>	<b>121 780</b>	<b>65 681</b>
<b>DETTES ET AUTRES PASSIFS</b>	<b>150 549</b>	<b>248 435</b>	<b>108 485</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>9 111 318</b>	<b>9 477 342</b>	<b>9 378 465</b>

# BILAN SIMPLIFIÉ ET COMPTE DE RÉSULTAT

## COMPTE DE RÉSULTAT

en euros (€)	31 décembre 2019	31 décembre 2020	31 décembre 2021
Dons	852 950	892 432	912 127
Legs et autres libéralités non affectées	154 480	182 099	11 750
Mécénat : projets, actions de parrainage et soutiens financiers	116 500	196 572	205 000
Taxe d'apprentissage	139 071	68 899	90 243
Reprise de dotations aux provisions pour risques et dépréciations	8 489	30 265	98 620
Autres produits	15 938	19	382
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 287 428</b>	<b>1 370 286</b>	<b>1 318 122</b>
Autres achats et charges externes	490 558	406 967	580 634
Impôts, taxes et versements assimilés	16 469	17 305	10 897
Charges de personnel	487 737	485 207	386 251
Autres charges	326 121	256 653	242 270
<b>ACHATS ET CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 320 885</b>	<b>1 166 132</b>	<b>1 220 052</b>
Dotations aux amortissements couverts par subventions d'équipement	•	•	•
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	8 834	4 177	•
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	9 633	11 362	11 167
<b>DONATIONS AUX AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>18 467</b>	<b>15 539</b>	<b>11 167</b>
Dotations aux provisions pour dépréciations valeurs mobilières	•	•	•
Dotations aux provisions pour risques et dépréciations	•	•	•
Dotations aux provisions pour charges	1 607	•	•
<b>DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>1 607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 340 960</b>	<b>1 181 671</b>	<b>1 231 219</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>- 53 532</b>	<b>188 615</b>	<b>86 903</b>
Produits financiers	91 229	112 441	66 493
Charges financières	3 471	2 626	27 383
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>87 758</b>	<b>109 815</b>	<b>39 110</b>
Produits exceptionnels	9 841	4 177	•
Charges exceptionnelles	•	1 193	•
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>9 841</b>	<b>2 984</b>	<b>•</b>
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	3 737	•	67 849
- Engagement à réaliser sur Subventions attribuées aux Fonds dédiés	•	119 496	11 750
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 392 235</b>	<b>1 486 904</b>	<b>1 452 464</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 344 431</b>	<b>1 304 986</b>	<b>1 270 352</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>47 803</b>	<b>181 918</b>	<b>182 112</b>

# EXTRAITS DES ANNEXES AUX COMPTES

## RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

### CADRE LÉGAL DE RÉFÉRENCE

Les comptes de l'exercice 2021 sont présentés conformément au règlement ANC 2014-03 relatif à l'écriture du plan comptable général, ainsi qu'au nouveau règlement comptable applicable aux fondations, associations, et autres entités non lucratives entré en vigueur au 1er janvier 2020 (Arrêté du 26 décembre 2018 portant homologation des règlements de l'Autorité des normes comptables, n° 2018-06 du 5 décembre 2018).

### CADRE RÉGLEMENTAIRE APPLICABLE AU SECTEUR

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et de l'arrêté du 30 juillet 1993, compte tenu du fait que la Fondation fait appel à la générosité du public dans le cadre de campagnes menées à l'échelon national, la Fondation a établi un compte d'emploi des ressources. Par ailleurs, en application des dispositions du règlement ANC 2018-06 la fondation est également tenue d'établir un compte d'emploi par origine et par destination.

### DURÉE ET PÉRIODE DE L'EXERCICE COMPTABLE

La durée de l'exercice est de 12 mois et concerne la période du 1er janvier au 31 décembre 2021.

### RÈGLES APPLIQUABLES

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Par ailleurs, les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

### CHANGEMENT DE MÉTHODE D'ÉVALUATION

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

### CHANGEMENT DE MÉTHODE DE PRÉSENTATION

Le nouveau règlement ANC n°2018-06 aligne les règles d'inscription à l'actif des biens issus de libéralités sur celles du plan comptable général. Les biens, dettes et provisions liées sont enregistrés au bilan dès la date d'acceptation ou d'entrée en jouissance de la libéralité. La contrepartie est en produits, sauf s'il existe une stipulation du testateur ou du donateur de renforcer les fonds propres de l'entité.

### ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS

Depuis le début de l'année 2020, la crise sanitaire du COVID 19 impacte l'économie au niveau mondial pour une durée difficile à évaluer à ce jour. Cette crise a des répercussions sur les capacités opérationnelles de la Fondation Un Avenir Ensemble. La Fondation a pris des mesures pour endiguer les perturbations potentielles de ses activités. Par exemple protection de ses collaborateurs, activation des aides accordées par l'Etat, etc. Compte tenu des conditions très évolutives de la situation, la Fondation n'est pas en mesure de donner une estimation plus précise des impacts du COVID 19 à ce jour.

### FONDS ASSOCIATIFS

Les fonds propres sont les ressources appartenant ou affectées durablement à la Fondation. Ils sont une propriété collective et non répartissable. Ces fonds constituent, de par leur caractère de propriété et de permanence, des ressources durables.

Au 31 décembre 2021, les fonds propres s'élèvent à 7 383 529 €, dont 3 219 307 € non consommables, et 4 164 222 € consommables. Les subventions d'équipement sont issues d'une partie de la taxe d'apprentissage perçue, et sont utilisées dans le cadre du financement du développement du réseau social de la Fondation (Whaller), réseau social permettant de mettre en relation l'ensemble des acteurs (parrains, filleuls, Fondation).

Les subventions sont amorties en fin d'exercice au même rythme et sur la même durée que l'amortissement du bien qu'elles financent.

# EXTRAITS DES ANNEXES AUX COMPTES

## PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Solde en début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde en fin d'exercice
Sous-total provisions pour risques	1 418	14 400	720	15 098
Provisions filleuls en second cycle	41 100	1 500		42 600
Provisions filleuls en études supérieures	1 863 193		100 120	1 763 073
Sous-total provisions charges filleuls à venir	1 904 293	1 500	100 120	1 805 673

### TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

1 905 711

15 900

100 840

1 820 771

Ces provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation. Les provisions pour risques et charges comprennent les estimations :

- Des risques de défaillance (cautions données par la Fondation à des tiers) ;
- Des dépenses à venir des filleuls entrés dans le dispositif de parrainage au 31/12/2021.

**Les provisions pour risques** sont constituées en vue d'une dette probable à l'égard d'un tiers dont l'échéance n'est pas déterminée (de même que le degré du risque).

Une provision pour risques d'un montant de 15 098 € a été constituée au 31 décembre 2021 pour tenir compte des risques suivants :

- Défaillance des filleuls sur les prêts (LCL et BRED) sur lesquels la Fondation a accordé sa caution ;
- Défaillance des filleuls sur les versements liés aux baux locatifs sur lesquels la Fondation a accordé sa caution.

Au 31/12/2021 les risques ont été estimés à hauteur de 30% de l'équivalent de 3 mensualités pour les baux locatifs. Une provision de 14 400 € a été constatée pour tenir compte du défaut de paiement d'un filleul pour son prêt souscrit auprès de la BRED.

**Les provisions pour charges** sont réputées certaines mais le terme de la charge peut être lointain.

À la signature de la convention de parrainage la Fondation s'engage à accompagner le filleul jusqu'à l'insertion professionnelle (sortie du parrainage).

Dans le cadre de la tenue de comptes annuels, la Fondation estime le montant des aides directes qui seront accordées à l'ensemble des filleuls entrés dans le dispositif de parrainage, sur l'ensemble du parcours menant à l'insertion professionnelle.

Cette estimation fait l'objet de l'inscription au passif du bilan d'une **provision pour engagements filleuls à venir**.

Le montant de provision est le nombre de filleuls au 31 décembre de l'année de clôture (dont recrutement de la promotion de l'année académique en cours) projeté sur 7 ans, multiplié sur l'ensemble du parcours par le coût annuel retenu (forfait pour le 2nd cycle, coût moyen pour les études post-bac).

La provision est réajustée chaque année pour tenir compte des effectifs de filleuls actifs au 31/12 de l'année, des mouvements d'insertion professionnelle, et de l'actualisation des coûts annuels. Depuis l'exercice 2019, une approche simplifiée du CMGP a été adoptée, ce dernier se calculant par la moyenne de la valeur des aides réelles, corrigées du coefficient relatif aux années (n-2), (n-1), et (n).

# ILS NOUS SOUTIENNENT

La Fondation Un Avenir Ensemble remercie infiniment ses mécènes pour leur engagement à nos côtés, qu'il s'agisse d'un soutien direct au travers d'un mécénat financier, d'un mécénat de parrainage, du versement du solde de la Taxe d'apprentissage ou de dons. La confiance qu'ils nous témoignent nous honore.

## MÉCÉNAT FINANCIER ET MÉCÉNAT DE PARRAINAGE



## TAXE D'APPRENTISSAGE

A.S.M ALLIANCE BÂTIMENT • ACCOVION • AEROPORTS DE PARIS • AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS • AIRBUS OPERATION SAS • AIRBUS SAS • ALDES INTERNATIONAL • ALLIANCES INDUSTRI'NET • ARDIAN FRANCE • ATHIS • AUTOBACFRANCE • AUVERGNE ALU • B'INFORMATION SERVICES • BLUE SOLUTIONS • BLUEBUS • BLUECAR • BOLLORE AFRICA LOGISTICS • BOLLORÉ S.E. • BOLLORE TELECOM • BOLLORE TRANSPORT LOGISTICS CORPORATE • BOURSE DIRECT • BPI GROUP • BRED BANQUE POPULAIRE • CONDOR HOLDING • CREDIT AGRICOLE SA • CREDIT ET SERVICES FINANCIERS • CREDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES • CSF ASSURANCES • ETS RIVOIRE JACQUEMIN • EUROCLEAN NORD • FINEO • FRANCE TELEVISIONS SA • GLOBAL MEDIA SANTE • HENNER • IER SAS • IMMOVIEL SARL • L'OREAL • LOUIS DREYFUS • ARMATEURS • MAN'AGIR CONSULTANTS • MICHELIN M F P • MUREX SAS • ORANGE S.A • SBCI SARL • SECAPEM • STEF • STEF INFORMATION ET TECHNOLOGIES • TFSD PARIS • TSAF - TRADITION SECURITIES AND FUTURES • V. MANE FILS • VIEL ET COMPAGNIE • VIEL GESTION • ZARA FRANCE

## DONS

ANMONM - SECTION BAS RHIN • COWIN • G.F.A DES FILS D'HENRI DUBOSCQ • IFAC • LEXTENSO • MANDAR SA • ROTARY PARIS NORD • SAS ETABLISSEMENTS PHILIPPES RIVES • SAS TREMA • SNEMM - SECTION TRIE SUR BAISE

Le groupe MUREX est l'un des fidèles soutiens de la Fondation Un Avenir Ensemble, tant sur l'accompagnement à l'insertion professionnelle de nos filleuls que sur le versement de sa taxe d'apprentissage. Pourquoi un tel engagement ?

Nous versons depuis plusieurs années une partie de notre Taxe d'apprentissage à la Fondation Un Avenir ensemble, car nous partageons au sein de Murex des valeurs similaires à celles de la Fondation.

Après avoir soutenu uniquement financièrement la Fondation, nous avons souhaité en 2021 aller plus loin dans notre démarche et avons décidé de nous investir humainement. Ainsi, nous avons eu l'occasion depuis 2021 d'animer auprès des jeunes, 4 ateliers sur le thème du recrutement, afin de les coacher et de les préparer à leurs futurs entretiens.

Durant ce coaching, plusieurs aspects sont abordés : comprendre les attentes d'un recruteur, savoir construire sa recherche d'emploi, optimiser sa candidature ou encore savoir présenter son parcours et ses expériences.

Nous connaissons l'importance du soutien financier pour une fondation, mais ce soutien ne serait rien sans un investissement humain derrière.

Nous avons la conviction que notre rôle va au-delà de simplement recruter les bons profils pour Murex. En effet, en raison de notre métier dans le recrutement, nous développons des compétences transverses et les ateliers que nous réalisons avec la Fondation donnent du sens à notre travail.

De plus, à Murex les valeurs d'entraide et de solidarité sont essentielles. Par ailleurs, nous avons eu la chance de pouvoir instaurer une grande confiance avec ces filleuls, ce qui a considérablement enrichi nos échanges et nos discussions.

Ces ateliers sont bénéfiques, car ils apportent un autre regard et une autre perspective sur le métier de RH, tant aux jeunes de la Fondation qu'aux professionnels qui animent ces ateliers.

C'est à la fois un challenge pour ces jeunes, mais aussi pour nous RH qui devons nous adapter à des profils qui ne sont pas ceux que l'on recrute habituellement !

Que diriez-vous à une entreprise que vous souhaiteriez convaincre de s'engager aux côtés de la Fondation, à l'instar du groupe MUREX ?



**ANAÏS RENNESSON**

*Chargée de recrutement et Relations écoles*



FONDATION

UN AVENIR  
ensemble

Le mérite en partage

FONDATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE DEPUIS 2009

**FONDATION UN AVENIR ENSEMBLE**

Grande chancellerie de la Légion d'honneur  
1 rue de Solférino  
75007 PARIS

01 40 62 84 32

[contact@fondation-unavenirensemble.org](mailto:contact@fondation-unavenirensemble.org)

[WWW.FONDATION-UNAVENIRENSEMBLE.ORG](http://WWW.FONDATION-UNAVENIRENSEMBLE.ORG)