



FONDATION
UN AVENIR
ensemble

Le mérite en partage



RAPPORT ANNUEL 2023

SOMMAIRE

LA FONDATION UN AVENIR ENSEMBLE

Le mot du Président	03
Mission et objectifs de la Fondation	04
Les acteurs du parrainage	05

DOUZE MOIS D' ACTIONS ET DE RÉSULTATS

Les chiffres clés	07
Les faits marquants	09
Ils s'engagent avec la Fondation	11

L'IMPLANTATION LOCALE

La répartition des parrainages	14
Le réseau des bénévoles décorés	15

REGARDS CROISÉS SUR LE PARRAINAGE

Parrains-marraines et filleuls témoignent	19
---	----

LA GOUVERNANCE

La gouvernance et l'équipe	24
Le Bureau et le Conseil d'Administration	25
L'Assemblée des Fondateurs	26

L'ESSENTIEL DES COMPTES 2023

Le mot du Trésorier	27
Compte d'emploi des ressources	29
Bilan simplifié et compte de résultat	31
Extraits des Annexes aux Comptes	33

ILS NOUS SOUTIENNENT

Les mécènes et entreprises partenaires	35
--	----

Le mot du Président

La Fondation Un Avenir Ensemble, reconnue d'utilité publique depuis 2009 et que j'ai l'honneur de présider depuis plus d'une année, agit pour la mobilité sociale de notre pays en proposant aux décorés de la Nation et aux salariés d'entreprise de parrainer des élèves méritants et motivés. La Fondation accompagne ces jeunes en situation socio-économique fragile de la Seconde jusqu'à leur insertion dans la vie professionnelle, en associant contributions financières et programmes d'actions personnalisés. Cette démarche encourage l'ouverture socio-culturelle et contribue à restaurer la promesse républicaine d'une égalité des chances pour tous.

2023 fut une année porteuse d'un remarquable dynamisme. À ce titre, le Rapport Annuel 2023 de la Fondation vous invite à découvrir nos chiffres clés et faits marquants de l'année, tel que le renouvellement du soutien de l'Association Nationale des Membres de l'Ordre National du Mérite (ANMONM) à notre cause, ou encore, la 1^{ère} édition du Cercle des Ambassadeurs réunissant les mécènes et partenaires de la Fondation, en octobre dernier.

Je tiens ici à remercier infiniment chacun des membres de notre grande communauté pour son engagement au service de la réussite du millier de jeunes accompagné par la Fondation : votre mobilisation est exemplaire et votre confiance nous honore.

Aujourd'hui, au moment où l'incertitude règne à tous les niveaux, les équipes de la Fondation Un Avenir Ensemble restent plus que jamais mobilisées et votre soutien nous est indispensable. Je remercie sincèrement tous les donateurs qui, dans ce contexte socio-économique parfois difficile, continuent de contribuer généreusement à la lutte contre le déterminisme social, dans laquelle nous sommes engagés.

J'ai à cœur de rassembler autour des valeurs d'honneur et de mérite l'ensemble des acteurs soucieux de contribuer au bien commun et à l'avenir de notre pays : sociétés de décorés, chefs d'établissements et équipes pédagogiques, Coordinateurs et Référents Académiques, experts de l'éducation et de l'orientation, entreprises partenaires et mécènes, donateurs particuliers, parrains et marraines bénévoles. Ensemble, soyons des symboles vivants d'engagement au service de la jeunesse de notre pays et unis par le mérite, attachons-nous à la construction de la France de demain.

Avec toute ma reconnaissance et mes remerciements,

Général d'Armée François LECOINTRE
Président de la Fondation Un Avenir Ensemble,
Grand chancelier de la Légion d'honneur,
Chancelier de l'ordre national du Mérite.



Mission et objectifs de la Fondation

Présidée par le Grand chancelier de la Légion d'honneur, la Fondation Un Avenir Ensemble agit en faveur de la mobilité sociale en proposant aux décorés de la Nation et aux salariés d'entreprise de parrainer de jeunes boursiers méritants. Issus de milieux socio-économiques fragiles, ils sont soutenus et accompagnés de la classe de Seconde jusqu'à leur entrée dans la vie active.

Reconnue d'utilité publique depuis 2009, la Fondation mobilise sur l'ensemble du territoire métropolitain un important réseau de décorés de la Nation, de nombreux partenaires issus de l'entreprise, mais aussi un réseau privilégié d'acteurs de l'Éducation Nationale.

La Fondation propose un dispositif unique reposant sur un soutien moral et socio-culturel complété par une aide à l'orientation, la formation et l'insertion professionnelle, sans oublier un soutien financier attribué selon un principe de responsabilisation et d'autonomie.

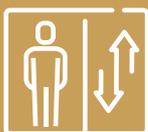
Cette démarche encourage l'ouverture socio-culturelle des jeunes et contribue à leur donner les moyens d'exprimer leur plein potentiel afin de viser l'excellence.



Nos trois objectifs fondamentaux

Contribuer à relancer l'ascenseur social

En permettant à de jeunes méritants de bâtir un projet professionnel à la hauteur de leur potentiel.



Promouvoir la notion de mérite

Fondement des deux ordres nationaux (Légion d'honneur, Ordre National du Mérite) et de la Médaille militaire.



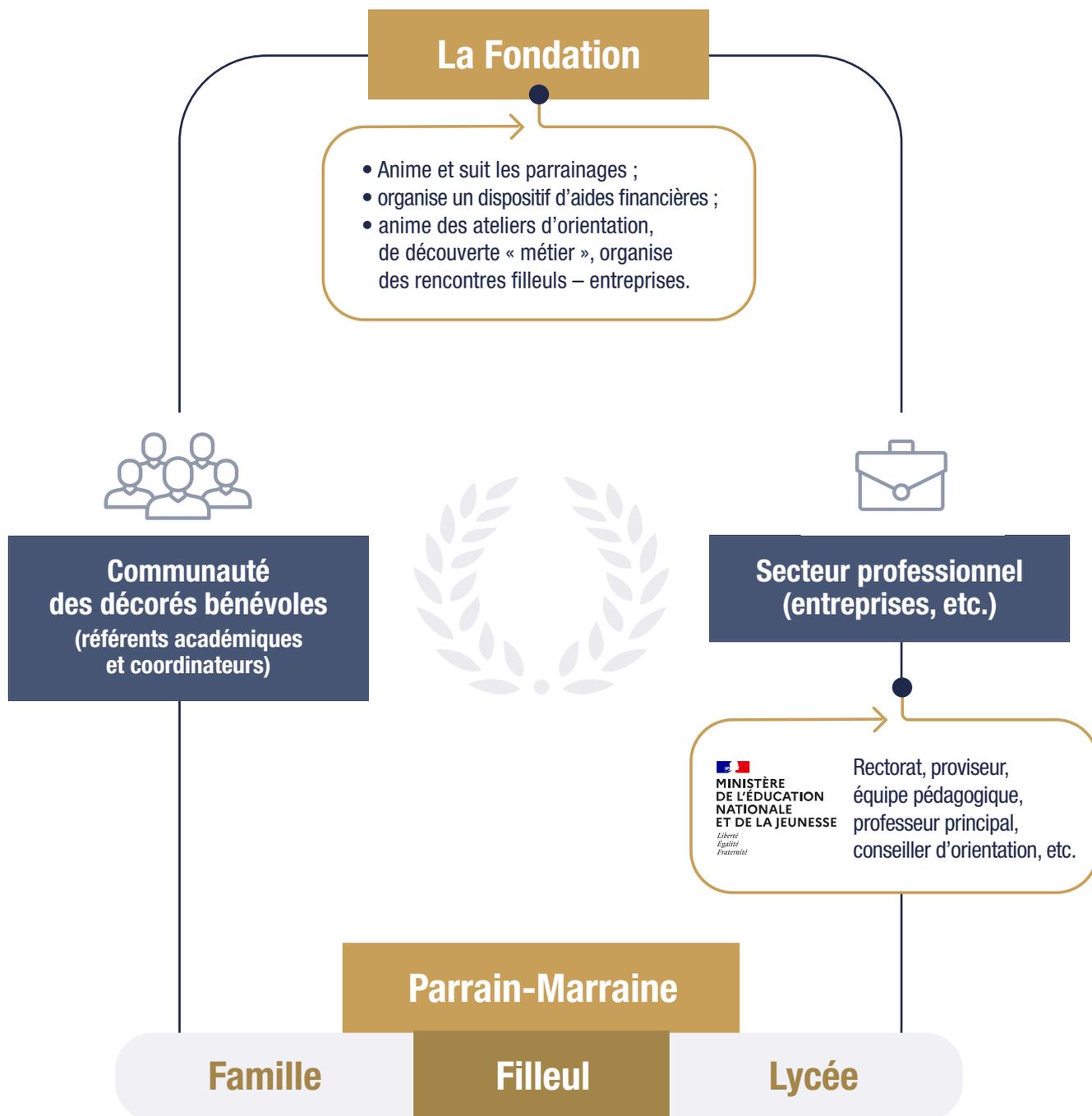
Valoriser le potentiel humain et contribuer à la cohésion sociale

En tissant des liens de solidarité entre générations et couches sociales différentes.



Les acteurs du parrainage

À la Fondation Un Avenir Ensemble, chacun œuvre à garantir la réussite de la relation de parrainage et du parcours de formation, d'orientation et d'insertion professionnelle du filleul, ce dernier étant au cœur du dispositif.



DOUZE
MOIS
D'ACTION
ET DE
RÉSULTATS



Chiffres clés de 2023

Parrainage

1 093

Filleuls soutenus par la Fondation

252

Filleuls ont reçu au moins une aide financière

10

Filleuls ont eu besoin d'un prêt bancaire

151

Nouveaux parrainages (décorés)

2

Nouveaux parrainages (entreprise)

69%

De filleuls entrés en vie active avec un statut cadre

91%

Part des parrainages individuels (décorés)

9%

Part des parrainages (entreprise)

Décorations des Parrains-Marraines

Légion d'honneur 60,4%

Ordre National du Mérite 30,3%

Parrains « entreprise » (mécénat) 8,8%

Médaille Militaire 0,4%

Parcours des Filleuls en cours de scolarité

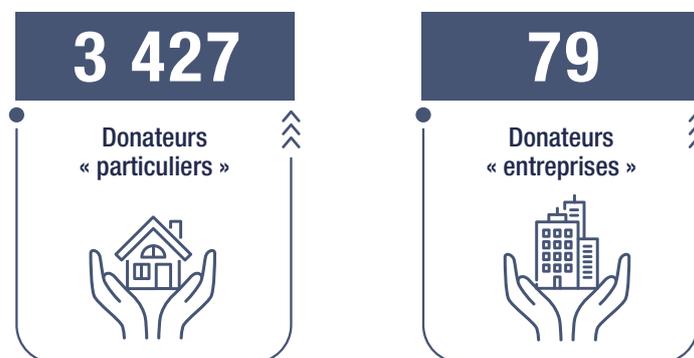
Études supérieures 65%

Second cycle 35%

Réseau



Ressources



Les faits marquants

Janvier

- Campagne d'appel à dons « Voeux 2023 »
- Évènement IMPACT Partners
- Formation « parrains-marraines » des filleul(e)s en classe de terminale : Parcoursup en pratique
- Formation « parrains-marraines » terminale + études sup : Financement des études supérieures (dossiers budgétaires)
- Nouveaux parrainages (*Carcassonne, Champigny-sur-marne, Saintes et Paris*)



01

Février

- Nouveaux parrainages (*Paris, Brest, Orléans et Pau-Montardon*)



02

Mars

- Lancement campagne Taxe d'Apprentissage 2023
- Réunion des Référents et Coordinateurs Académiques
- Réunions académiques (*Poitiers à Rochefort, Toulouse, Bordeaux et Paris*)
- Nouveaux parrainages (*Les Ulis, Argeles, Paris, Pau, Saint-Céré, Cormeilles-en-Parisis, Ermont, Gassin, Tours, Saint-Raphaël, Haguenau et Carcassonne*)



03

Avril

- Campagne d'appel à dons « IFI 2023 »
- Vernissage de l'artiste Kyo by Lilly O Events : la Fondation mise à l'honneur
- Réunion du Bureau et du Conseil d'Administration
- Nouveaux parrainages (*Paris, Pomie et Le Plessis-Robinson*)



04

Mai

- Réunion des Référents Académiques
- Réunions académiques (*Côtes d'Armor, Orléans-Tours et Morbihan*)
- Nouveaux parrainages (*Strasbourg, Paris, Arcachon, Mérignac, Bergerac et Joigny*)



05

Juin

- Réunion des Référents Académiques et des Coordinateurs Départementaux
- Réunion académique (*Finistère*)
- Campagne de recrutement « Coordinateurs et parrains-marraines »
- Publication du Rapport Annuel 2022
- Célébration du départ de trois coordinateurs académiques (*Vaucluse*) après 10 années au sein de la Fondation
- Nouveaux parrainages (*Paris, Champigny-sur-Marne, Rouen, Besançon, Brest et Nantes*)



06

Les faits marquants

Août

- Nouveaux parrainages (*Chambéry et Quimper*)



08

Juillet

- Stage préparatoire aux études supérieures – « Écuries d'été » (*Paris*)
- Stage intensif de perfectionnement en mathématiques – « Mat' les vacances » (*Haute-Savoie*)
- Camp d'été studieux et sportif pour les lycéens de Première option scientifique – #AstroMaths (*Ardèche*)



07

Septembre

- Renouvellement de la Convention de Mécénat avec l'Association Nationale des Membres de l'ordre du Mérite
- Formation « parrains-marraines » des filleul(e)s en classe de 1^{ère}
- Réunions des Référénts Académiques
- Nouveaux parrainages (*Angoulême et Issy-les-Moulineaux*)



09

Octobre

- 1^{ère} édition du Cercle des Ambassadeurs
- Réunion des Référénts Académiques
- Nouveaux parrainages (*Bourges, Strasbourg et Paris*)



10

Décembre

- La Fondation MICHELIN nous renouvelle sa confiance en se réengageant à nos côtés (*mécénat de parrainage*)
- Réunion du Bureau et du Conseil d'Administration
- Formation « parrains-marraines » (*accompagnement à la démarche OFIP et aides financières*)
- Formation des Référénts Académiques
- Réunion académique (*Nice*)
- Dernière réunion des Référénts Académiques de 2023
- Nouveaux parrainages (*Gennevilliers et Versailles*)



12

Novembre

- Campagne d'appel à dons de fin d'année
- Réunion de rentrée des Référénts Académiques et des Coordinateurs Départementaux en présence du Grand Chancelier
- Nouveaux parrainages (*Marseille, Bourcefranc et La Roche-sur-Yon*)



11

Ils s'engagent avec la Fondation

La Fondation Un Avenir Ensemble ne bénéficiant d'aucune subvention publique, la pérennité de nos actions repose notamment sur le soutien de nos entreprises mécènes.

À ce titre, l'année 2023 a été marquée par le renouvellement **de la confiance de plusieurs de nos mécènes historiques**, ainsi que l'arrivée de nouveaux mécènes soucieux de s'engager durablement à nos côtés pour donner un nouvel élan à nos actions en faveur de l'égalité des chances. Soucieux de valoriser au mieux l'engagement précieux dont ils nous honorent, nous avons souhaité leur donner la parole...



Christophe LAURE

Directeur Général de l'InterContinental Paris Le Grand,
Directeur Régional IHG Europe du Sud

Nous sommes fiers de soutenir la Fondation Un Avenir Ensemble depuis de nombreuses années. En offrant aux jeunes méritants des chances égales de réaliser leurs ambitions et de s'épanouir, la Fondation Un Avenir Ensemble défend des valeurs qui font écho à celles de notre métier d'hôteliers : partage, générosité, solidarité et sens du service. En soutenant la Fondation, nous contribuons directement à fournir les ressources nécessaires pour accompagner les relations des jeunes avec leurs parrains et leur insertion professionnelle. Ce partenariat, qui s'inscrit parfaitement dans notre démarche RSE, est une opportunité précieuse de faire une différence tangible dans la vie de ces jeunes et représente beaucoup pour les collaborateurs de l'InterContinental Paris Le Grand.

Nous sommes particulièrement touchés par l'impact concret des actions de la Fondation, qui transforment non seulement la vie des filleuls, mais renforcent également la cohésion et le développement de la communauté. Pour nous, cet engagement va au-delà d'un simple partenariat ; il représente une aventure humaine qui enrichit notre mission d'entreprise et nous permet de jouer un rôle actif dans la création d'un avenir plus juste et équitable. En soutenant la Fondation, nous aspirons à inspirer d'autres entreprises en montrant l'importance de la solidarité et de l'investissement dans l'avenir de notre jeunesse.



Jean-Claude LE GRAND

Directeur Général des Relations Humaines,
Groupe L'Oréal

Chez L'Oréal, nous sommes, depuis toujours, attachés à accompagner les jeunes dans leur entrée dans le monde professionnel et notre Programme L'Oréal for Youth qui offre chaque année plus de 25 000 opportunités d'emplois à des jeunes de tous horizons contribue à cela. Mais ce n'est pas suffisant et je suis très sensible à vos initiatives qui sont vecteurs d'inclusion et favorisent l'égalité des chances au moment où l'avenir de ces jeunes se construit, en mobilisant un large réseau de parrains à travers le territoire français. Tisser un réseau de support vertueux pour la jeunesse, en particulier celle issue de milieux défavorisés est indispensable car leur accès aux études au plus haut niveau, tout comme au monde de l'entreprise est plus complexe et difficile. C'est donc tout naturellement que nous avons choisi de soutenir financièrement les actions de parrainage menées par Un Avenir Ensemble. Votre engagement auprès des jeunes talents issus de milieux modestes fait écho à nos propres valeurs et à notre volonté de contribuer à une société plus juste et plus inclusive. En offrant à ces jeunes un accompagnement personnalisé et un accès à des opportunités uniques, vous leur permettez de se construire un avenir à la hauteur de leur potentiel.

Convaincre une entreprise de s'engager dans une démarche similaire à la nôtre reviendrait à lui partager une conviction profonde : investir dans l'égalité des chances, c'est investir pour un avenir meilleur, pour tous. Imaginez l'impact que vous pouvez avoir en tendant la main à un jeune talent, en lui offrant un accompagnement personnalisé et un réseau solide, comme le propose la Fondation Un Avenir Ensemble. Vous lui permettez de dépasser les obstacles socio-économiques et de réaliser son plein potentiel. C'est une expérience transformative, tant pour le jeune que pour le collaborateur qui devient mentor. Comme l'ont témoigné d'autres partenaires comme Sisley, ENGIE, le Crédit Agricole ou encore Axens, c'est un engagement gagnant-gagnant. Vos équipes se sentent valorisées, votre entreprise gagne en responsabilité sociale et attire les jeunes talents. Ensemble, construisons une société plus juste, plus inclusive, où chacun a sa chance de réussir.

Ils s'engagent avec la Fondation



Philippe BERTON

Associé, Président,
Société MAESTRIUM

La Fondation Un Avenir Ensemble présente l'avantage d'être affiliée à une institution républicaine indépendante qui privilégie les actions d'entraide et de solidarité nationale. Les Associés de MAESTRIUM se sont tout de suite sentis en phase avec ce dispositif de parrainage en faveur de jeunes en situation économique fragile proposé par la Fondation Un Avenir Ensemble. En effet, *via* ses actions de parrainage, la Fondation permet à un grand nombre de jeunes motivés et méritants de développer et valoriser leurs acquis, facilitant ainsi leur insertion sur le marché du travail. De son côté, en tant qu'agence de Management de Transition, de Transformation et de Conseil, MAESTRIUM joue un rôle d'intermédiation vis-à-vis de Managers de Transition expérimentés, leur permettant de mettre à contribution leur expériences et compétences au sein d'entreprises en mouvement. Les Associés et Directeurs associés de MAESTRIUM jouent également un rôle de parrainage en accompagnant les managers de transition du premier entretien à la conclusion de leur mission. Il y a là une convergence certaine avec les valeurs et les actions de la Fondation, et il nous a semblé naturel de lui apporter un soutien financier. Nous apprécions notamment le fait que les parrains s'engagent sur une longue durée dans un parrainage actif. Nous croyons aux vertus de la transmission directe des savoirs et des compétences. Finalement, pour une agence comme MAESTRIUM, investie dans la promotion de talents auprès d'entreprises désireuses d'aller de l'avant, il ne pouvait être que naturel de contribuer à la réussite de ces actions de parrainage avec des plus jeunes.

À l'heure des évolutions accélérées de l'économie, à celle de l'intelligence artificielle et face aux défis suscités par le changement climatique, de

Engagez-vous pour l'égalité des chances en devenant Mécène !

Vous souhaitez participer à la grande aventure du parrainage ?

Contactez notre équipe au
01 40 62 84 70

ou par email à l'adresse :
contact@fondation-unavenirensemble.org

nombreux métiers évoluent et vont évoluer dans les années qui viennent. Il est nécessaire de préparer les futurs actifs sur le marché de l'emploi à ces changements, et notamment d'offrir aux jeunes en situation de fragilité économique tous les outils leur permettant d'affronter un monde du travail en mutation. La Fondation Un Avenir Ensemble, *via* son réseau de Parrains impliqués dans un parrainage de longue durée auprès de jeunes méritants et motivés contribue à renforcer l'ascenseur social. Du lycée aux études supérieures, un soutien actif et participatif leur est offert par des Mentors issus du monde de l'entreprise, avec constance et régularité.

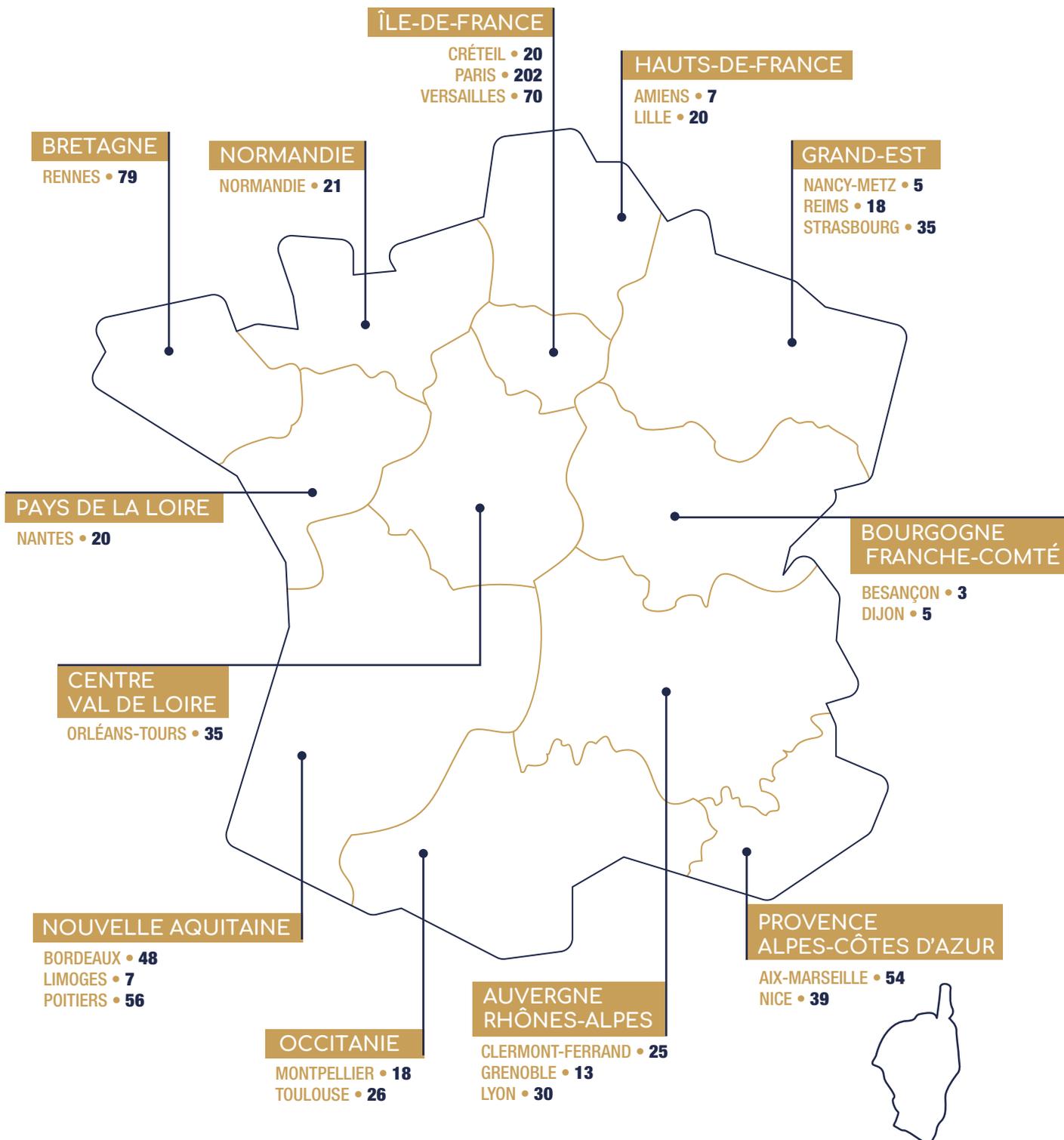
Contribuer au financement de la Fondation, c'est favoriser l'égalité des chances et témoigner de l'engagement sociétal de l'entreprise en faveur d'un capital humain compétent et diversifié.



L'IMPLANTATION LOCALE



La répartition des parrainages



Filleuls en cours de scolarité au 31 décembre 2023

Le réseau des bénévoles décorés

La force du dispositif de parrainage de la Fondation Un Avenir Ensemble repose notamment sur la mobilisation d'un important réseau de Référénts Académiques et de Coordinateurs Départementaux. Tous décorés de la Nation, ils sont pleinement engagés dans la vie de la Fondation et contribuent au développement constant des parrainages au sein de chaque territoire. Nous tenons ici à les remercier vivement de leurs contributions respectives tout au long de l'année 2023.

Académie d'Aix-Marseille

- **Joëlle BIDOU – Référente Académique**
- Claudie CORVOL – Coordinatrice (Vaucluse) (jusqu'en juin)
- Michel GRANGE – Coordinateur (Vaucluse) (jusqu'en juin)
- Brigitte JAUFFRET – Coordinatrice (Bouches-du-Rhône)
- Raymond LECOQ – Coordinateur (Vaucluse) (jusqu'en juin)
- Michel MOTRÉ – Coordinateur (Bouches-du-Rhône)
- Dominique TRUANT – Coordinatrice (Bouches-du-Rhône)
- Michèle VANDREPOTTE – Coordinatrice (Vaucluse)

Michèle VANDREPOTTE

Coordinatrice Académique
Vaucluse (84)

Chevalier de légion d'honneur



Être bénévole dans la Fondation c'est entrer dans une communauté qui partage les mêmes valeurs et qui met tout en œuvre pour aider des jeunes méritants. C'est entretenir une relation privilégiée avec les filleuls mais aussi tous les acteurs de la Fondation : les autres parrains, marraines, les coordinateurs et les référents et toute l'équipe qui nous suit depuis Paris. C'est donc participer, chacun à sa mesure, à l'épanouissement de jeunes que nous voyons grandir avec lesquels nous créons des liens souvent très forts et qui nous rendent fiers d'eux. En conclusion être bénévole au sein de la fondation c'est excitant et rafraîchissant. Rejoignez-nous ! La Fondation, mais surtout les jeunes repérés, ont besoin de vous. Être décoré engage et donner un peu de son temps suffit pour un grand profit.



Académie d'Amiens

- **Yannick RATIARSON – Référént Académique**
- Stéphane CAYET – Coordinateur (Aisne)
- Jean-Louis DRI – Coordinateur (Oise)

Académie de Besançon

- **Michèle HUGEL – Référente Académique**

Académie de Bordeaux

- **Martine LEFEBVRE HOUSSIN – Référente Académique**
- Robert-Paul BARRÈRE – Coordinateur (Pyrénées-Atlantiques)
- Marc BUISSART – Coordinateur (Gironde)

Académie de Clermont-Ferrand

- **Guy LAVOCAT – Référént Académique**
- Alain BARTHELEMY – Coordinateur (Haute-Loire)

Académie de Corse

- **Marie-Pierre LUIGI – Référente Académique**

Académie de Créteil

- **Michèle HUGEL – Référente Académique**
- Marie-Françoise ARRIGHI – Coordinatrice (Seine-et-Marne)

Académie de Dijon

- **Marie-Françoise LOTTE-BERTHOMIEU – Référente Académique**

Académie de Grenoble

- **Monique GUERRIER – Référente Académique**
- Daniel DONZEL – Coordinateur (Haute-Savoie)
- Pascaline TARDIVON – Coordinatrice (Drôme)

Académie de Lille

- **Joëlle BIDOU – Référente Académique**
- Brigitte POURPOINT – Coordinatrice (Nord)

Le réseaux des bénévoles décorés

Académie de Limoges

- **Martine LEFEBVRE HOUSSIN – Référente Académique**
- Eliane PASCAREL – Coordinatrice (Corrèze)

Académie de Lyon

- **Jean-Claude BOULU – Référent Académique**
- Chantal ANDRAUD – Coordinatrice (Rhône)
- Jacques BRUNOT – Coordinateur (Ain)
- Bernard CAUBERE – Coordinateur (Loire)
- Jean-Claude JOUANNO – Coordinateur (Rhône)

Jean-Claude BOULU

Référent Académique
Académie de Lyon
Chevalier de l'ordre National du Mérite



Satisfaction de permettre à nos filleuls(es), en lien avec leurs familles, d'aller vers des formes d'émancipation personnelle, leur assurant une insertion professionnelle réussie et une éducation citoyenne, respectueuse des valeurs de la République. Satisfaction d'offrir à nos filleuls la connaissance des contenus culturels et la pratique de lieux culturels d'exception, qui les ouvrent plus rapidement à l'acquisition des codes et des valeurs de la culture occidentale classique, qui régissent notre société.

Vous allez former une communauté de bénévoles dans votre académie. Vous allez rencontrer des marraines et parrains de grande qualité, qui vont vous aider dans votre travail et votre réflexion de marraine et parrain et vous assurer des rencontres souvent remarquables.



Académie de Nancy

- **Danielle PORTAL – Référente Académique**
- Laurent THURNHERR – Coordinateur (Moselle)

Académie de Nantes

- **Marie-Françoise LOTTE-BERTHOMIEU Référente Académique**
- **Patrick REIX – Référent Académique**
- Bernard GIUMELLI – Coordinateur (Loire Atlantique)
- Bruno MISSET – Coordinateur (Loire Atlantique)
- Marcel PRATS – Coordinateur (Maine et Loir) (jusqu'en mai)

Bruno MISSET

Coordinateur Académique
Loire-Atlantique
Officier de l'Ordre National du Mérite



Être bénévole dans la Fondation c'est être utile en participant à l'accompagnement de jeunes ayant envie de réussir leurs études et leur vie professionnelle dans une société de plus en plus individualiste. C'est aussi démontrer que les décorés sont des personnes capables de mettre au service de ces jeunes des compétences utiles à leurs études et que la réussite est accessible à tous. Nous avons été récompensés pour nos mérites par la République. Nous devons donc être des exemples. Un de nos devoirs est donc d'être dignes de l'honneur qui nous a été fait pour que d'autres, moins favorisés, puissent, à leur tour, accéder à la possibilité de servir et d'être, un jour peut-être, également reconnus pour leur valeur.



Académie de Normandie

- **Eric FONTANEL – Référent Académique**
- Marcel GUILLOT – Coordinateur (Calvados)

Académie de Nice

- **Martine LEFEBVRE HOUSSIN – Référente Académique**
- Yvette DESTOT – Coordinatrice (Var)
- Bernard VEZINHET – Coordinateur (Var)

Académie de Montpellier

- **Danielle GOLINELLI – Référente Académique**
- Claire BOTELLA – Coordinatrice (Aude)
- Claudine RUGET – Coordinatrice (Hérault)

Le réseaux des bénévoles décorés

Académie d'Orléans-Tours

- **Gilles VAURY – Référent Académique**
- Emmanuel BARCLAIS – Coordinateur (Cher)
- Bernard DIDIER – Coordinateur (Loiret) (jusqu'en juin)
- Jean-Jacques GASSET – Coordinateur (Indre)
- Jean-Loup GUILLAUME – Coordinateur (Loiret)
- Myriam HENRION CHAMPEAU – Coordinatrice (Eure-et-Loir)
- Yves OLIVIER – Coordinateur (Loir-et-Cher)
- Michel RAPOPORT – Coordinateur (Indre-et-Loire)
- Jacques TORSET – Coordinateur (Loir-et-Cher) (jusqu'en septembre)

Académie de Paris

- **Mirentchu BACQUERIE – Référente Académique**
- **Fabienne DEGORCE – Référente Académique**
- **Jean-Claude DURAND – Référent Académique**
- **Danièle JOURDAIN-MENNINGER – Référente Académique**
- **Stéphane MARTINET – Référent Académique (jusqu'en décembre)**
- **Elisabeth ROURE – Référente Académique**
- **Sylvie SANCHEZ – Référente Académique**
- **Marcel TRAN – Référent Académique**

Fabienne DEGORCE

Référente Académique
Académie de Paris
*Chevalier de la légion
d'honneur*



Le bénévolat, dans son acception première est un travail fait gratuitement au profit d'une cause. À vrai dire, le bénévolat apporte énormément à celui qui donne car c'est un réel plaisir que de donner de son temps et de son énergie, que d'aimer partager et transmettre, que de s'enrichir de rencontres voire d'amitiés, que de rendre un peu de ce que nous a donné la vie... C'est tout cela être bénévole à la Fondation ! C'est si peu pour nous et tant pour les jeunes que nous accompagnons. Rejoindre la communauté des parrains, coordinateurs et référents c'est donner du sens et participer un peu à une action citoyenne. C'est aussi justifier et légitimer cette décoration qui nous a été accordée.

Académie de Poitiers

- **Gisèle TARNOT – Référente Académique**
- Christophe CHEVALIER – Coordinateur (Charente)
- Dominique DHOOGHE – Coordinateur (Charente) (jusqu'en janvier)
- Michel FUZEAU – Coordinateur (Vienne)
- Annie LE NOUËN – Coordinatrice (Charente-Maritime)
- Maryvonne MARTIN – Coordinatrice (Deux-Sèvres)

Académie de Reims

- **Nelly DULCY – Référente Académique**
- **Elisabeth MONLIBERT – Référente Académique**
- Jean-Louis BRULEY – Coordinatrice (Aube et Haute-Marne)
- Claudine MAILLOT – Coordinatrice (Haute-Marne) (jusqu'en août)
- Elisabeth MONLIBERT – Coordinatrice (Ardennes)
- Claire ROGÉ – Coordinatrice (Aube)

Académie de Rennes

- **Caroline LOMBARDI-BERNELLE – Référente Académique**
- Solange DELOUSTAL – Coordinatrice (Ille-et-Vilaine)
- Gérard LE BIHAN – Coordinateur (Côtes-d'Armor)
- Gisèle PAYS – Coordinatrice (Finistère)
- Guy SINEL – Coordinateur (Morbihan)

Académie de Strasbourg

- **Monique GUERRIER – Référente Académique**
- Jean-Philippe BEDEZ – Coordinateur (Haut-Rhin) (jusqu'en avril)
- Ginette KIRCHMEYER – Coordinatrice (Haut-Rhin)
- Greta KOMUR-THILLOY – Coordinatrice (Bas-Rhin)
- Bernard ROTH – Coordinateur (Bas-Rhin)

Académie de Toulouse

- **Simone de MALLMANN – Référente Académique**
- Claudine ADAM – Coordinatrice (Hautes-Pyrénées)
- Daniel MAITREHENRI – Coordinateur (Haute-Garonne)
- Annie PENNARUN – Coordinatrice (Haute-Garonne)

Académie de Versailles

- **Daniel RIGOUT – Référent Académique**
- Martine BERNARD – Référent intra-académique (Val-d'Oise)
- Philippe BRUNEAU – Référent intra-académique (Essonne)
- Emmanuel CAQUOT – Référent intra-académique (Hauts-de-Seine)
- François HABEGRE – Référent intra-académique (Yvelines)

REGARD CROISÉS SUR LE PARRAINAGE



Regards croisés sur le parrainage



OLIVIER TAN

Filleul pendant 8 ans
Actuellement
Ingénieur Méthode

GUY LAVOCAT

Parrain pendant 8 ans
Officier de l'ordre
National du Mérite

Quelles ont été vos premières impressions sur le parrainage lorsqu'il a débuté ?

OLIVIER T. : Ma première impression a été la surprise et la joie à l'idée d'être parrainé et suivi par une fondation aussi prestigieuse que « Un Avenir Ensemble ». Je m'en rappelle encore comme si c'était hier, c'était un soir d'internat. Nous avons à peine terminé l'heure d'étude obligatoire.

Le conseiller principal d'orientation avait demandé à me voir pour me faire la proposition.

GUY L. : Très bonne impression de l'engagement de l'Éducation nationale dans la détection des futurs filleul(e)s et du choix effectué par le lycée Roger Claustre de Clermont-Ferrand.

Le hasard a fait qu'Olivier était en seconde aéronautique et que j'avais de la famille dans le secteur ce qui, sans le prévoir, a facilité par la suite la recherche de stages dans des entreprises aéronautiques.

Et aujourd'hui, lorsque vous regardez en arrière, comment avez-vous vécu ce parrainage ?

OLIVIER T. : Après 8 ans de parrainage et de nombreuses histoires à raconter, je dirais que c'est une expérience très enrichissante.

La fondation m'a permis de grandir mentalement et de construire l'adulte que je suis aujourd'hui. Elle m'a accordé une confiance et un soutien sans failles. Elle m'a également donné la possibilité d'atteindre mes objectifs. Pendant ces huit années, Guy a été particulièrement à l'écoute de mes préoccupations. Il a toujours su m'apporter directement ou via une personne de la fondation les réponses à mes questions. Si c'était à refaire, je le ferais sans la moindre hésitation !

GUY L. : Oui, je suis content de l'avoir convaincu d'aller le plus loin possible dans ses études et d'avoir franchi des obstacles considérés comme infranchissables à savoir commencer dans la voie professionnelle et accéder ensuite à un diplôme d'ingénieur.

Il travaille depuis plus d'un an dans un grand établissement de maintenance des avions de l'armée de l'Air comme ingénieur.

En quelques mots, comment résumeriez-vous la force du parrainage ?

OLIVIER T. : La force de ce parrainage, à mon sens, c'est d'avoir un parrain ou une marraine avec beaucoup d'expériences ainsi que toute une équipe pour vous accompagner jusqu'à vos débuts dans la vie active.

Ils apporteront des conseils cruciaux dans votre orientation et pourront vous assister moralement, financièrement et logistiquement. Pour moi c'est une chance d'être proposé à la fondation.

GUY L. : Faire confiance à l'Éducation Nationale dans le choix des filleul(e)s ainsi qu'au hasard des rencontres dans la constitution des binômes.

L'appui fondamental de la Fondation pour lever les freins financiers mais aussi apporter la force de son réseau et les stages proposés de remise à niveau.

Une relation essentielle à construire avec les parents du filleul pour consolider la relation parrain/filleul sur le long terme.



Regards croisés sur le parrainage



Quelles ont été vos premières impressions sur le parrainage lorsqu'il a débuté ?

ANAS L. : J'ai rapidement compris que la Fondation un avenir ensemble était une fondation dont l'objectif est d'aider des jeunes méritants à optimiser leur parcours scolaire, à travers un suivi régulier, des informations et conseils sur les possibilités de poursuite d'études (y compris et surtout en parcours adaptés aux sportifs de haut niveau), des mises en relation avec des professionnels pouvant ouvrir des pistes et par une aide matérielle de la fondation si nécessaire.

MICHÈLE H. : J'ai pris grand plaisir à préparer avec Anas la cérémonie de signature de la convention de parrainage au sein de son lycée, et je me souviens notamment de notre préparation de l'allocution d'Anas pour cette occasion. Notre « répétition générale » s'est déroulée après une séance d'entraînement sur la pelouse du stade, seul endroit où les camarades d'entraînement d'Anas pouvaient certes nous voir mais pas nous entendre, une situation très amusante sur le moment et à postériori, et qui a été payante, car Anas a été aussi brillant que convaincant lors de la cérémonie de signature : il avait parfaitement intégré mes conseils et a très judicieusement ajouté sa « touche personnelle » avec beaucoup d'intelligence et de finesse.

Et aujourd'hui, plusieurs mois après votre première rencontre, comment percevez-vous ce parrainage ?

ANAS L. : Jusqu'à présent, le parrainage de la Fondation m'a aidé dans :

- ma demande de naturalisation française (naturalisation obtenue le 16 mars 2023 - date de publication au Journal Officiel),
- ma recherche de stages scolaires (un stage obtenu au sein des services techniques de l'Eurométropole de Strasbourg),
- l'exploration de voies possible de poursuite d'études après le baccalauréat.

J'aimerais rendre la Fondation attentive à la très grande difficulté et sélectivité de mon parcours de sportif de haut niveau, où rien n'est jamais acquis et où une blessure peut rendre caduque des mois de préparation intensive, mais j'ai et aurai à cœur d'honorer la confiance et les espoirs placés en moi.

MICHÈLE H. : Je fais de mon mieux pour aider Anas dans son orientation post-bac avec parcours adapté et césure(s), ainsi que dans sa recherche de stages professionnels de terminale (8 semaines de stage obligatoires en 1^{ère} et en terminale, qu'Anas est obligé de fractionner en intégrant ses vacances scolaires dans les périodes de stages en raison de ses absences sportives fréquentes et obligatoires).

Je l'alerte aussi sur le très grand intérêt pour lui de bien maîtriser plusieurs langues (il maîtrise déjà le français, l'espagnol et l'arabe, et est en gros progrès scolaires en anglais), et je suis à l'écoute de ses besoins sportifs, et ce toujours en relation avec son entraîneur.

Il me faut ajouter que l'ouverture culturelle indispensable dans le parrainage, que nous ne négligeons aucunement, est forcément envisagée à travers le prisme du sport, le temps étant très contraint pour Anas, et sa jeunesse n'étant pas du tout comparable à celle de la grande majorité des jeunes de son âge.

En quelques mots, comment résumeriez-vous la force du parrainage ?

ANAS L. : Je suis actuellement en pleine construction de ma carrière sportive, je propose de répondre à cette question d'ici quelques mois ou dans une année, quand j'aurai davantage de recul, à la fois sur ma carrière sportive, mes projets d'avenir professionnel, et sur l'expérience du parrainage.

MICHÈLE H. : Quand on s'engage dans un parrainage tel que celui-ci, il faut absolument prendre en compte ses spécificités et écarter tout schéma de parrainage préconstruit. Le parrainage d'un sportif de haut niveau ne doit pas être une contrainte supplémentaire dans un quotidien d'athlète déjà surchargé en contraintes organisationnelles et mentales. La charge mentale et la pression subies sont énormes, et pour un jeune athlète en phase ascendante comme Anas elles ne cessent d'augmenter. Aussi, une écrasante majorité des rencontres entre filleul et marraine ont lieu au stade. Les rencontres sont donc bien plus fréquentes, mais plus courtes que des rencontres classiques planifiées à l'avance, elles sont aussi moins formelles et plus synthétiques : praticité, simplicité et clarté sont de mise, ce qui n'empêche aucunement la sympathie, le partage, la décontraction et l'humour. Ce parrainage est une très belle aventure, mais c'est avant tout une aventure, et la « glorieuse incertitude du sport » fait que rien n'est vraiment prévisible ni planifiable, que les moments de doute sont bien plus fréquents que les moments de plénitude, mais c'est précisément ce qui rend ce parrainage aussi intéressant !



ANAS LAGTIY CHAODAR
Filleul depuis 2024, Actuellement en première bac professionnel MELEC - Métiers de l'Électricité et de ses Environnements Connectés (passage en terminale)

MICHÈLE HUGEL
Marraine depuis 2021
Chevalier de la Légion d'honneur et Officier des Palmes académiques



Regards croisés sur le parrainage



SOFIA COPTI

Filleule depuis 2021
Actuellement en Terminale
générale

LAURENCE BANCEL-CHARENSOL

Marraine depuis 2010
Chevalier de la Légion d'honneur
et de l'ordre national du Mérite



Quelles ont été vos premières impressions sur le parrainage lorsqu'il a débuté ?

SOFIA C. : Lorsque l'on m'a présenté la Fondation pour la première fois, je ne savais trop à quoi m'attendre. J'avais compris que notre marraine/parrain pouvait nous accompagner dans notre orientation, mais pas plus. Pour un élève de seconde, qui vient d'arriver au lycée et qui n'a aucune idée de ce qu'il veut faire comme études, c'est vrai que même le sujet de l'orientation est assez vague. Finalement, au fur et à mesure du parrainage, j'ai réalisé que la Fondation pouvait apporter bien plus que ça. Mon parrainage de seconde avait été un échec. Il était dur pour mon parrain et moi de garder contact, nous ne nous étions vus qu'une seule fois en un an et demi.

LAURENCE B.-C. : Sofia est la 3^{ème} filleule que j'accompagne en presque 15 ans. C'est la première fois que j'intervenais en tant que marraine « pompier ». Sofia avait été « abandonnée » par son premier parrain depuis plus d'un an. Lors de notre première entrevue, nous étions en octobre, elle était déjà en terminale. Elle avait, contrairement aux filleuls qui démarrent le parrainage plus tôt, d'immenses attentes déçues à l'égard de son ex-parrain. J'ai immédiatement perçu la grande richesse de sa personnalité baignée de toutes les influences culturelles dans lesquelles elle a évolué depuis sa tendre enfance. J'ai été étonnée par sa maturité, ses résultats scolaires exceptionnels et sa volonté d'avancer, entre ses doutes sur son propre potentiel et sa curiosité insatiable qui la conduit à explorer sans cesse de nouvelles choses. Mais le temps perdu ne se rattrape pas... J'ai eu l'impression de monter dans un TGV lancé à vive allure. J'ai compris qu'il me fallait, cette fois-ci, faire le deuil du temps tranquille de la prise de connaissance mutuelle. L'enjeu ? Il était urgent de foncer pour accompagner l'entrée de Sofia dans l'enseignement supérieur en passant avec succès le péage Parcoursup dans un temps record.

Et aujourd'hui, plusieurs années après votre première rencontre, comment percevez-vous ce parrainage ?

SOFIA C. : Dès ma rencontre avec Laurence, j'ai su que ce parrainage se passerait beaucoup mieux que le premier. Cela se ressent lorsque la relation marraine et filleule est bilatérale. Je suis reconnaissante de ce que ce parrainage a pu m'apporter. Laurence et moi nous connaissons depuis moins d'un an, mais nous avons réussi à rattraper le temps perdu très rapidement. Nous avons appris à nous connaître, ce qui est très important dans un parrainage, car au-delà d'une relation parrain/marraine et filleule, c'est une véritable amitié qui se forge, et qui est nécessaire pour avancer sur la même longueur d'ondes. Ainsi, Laurence a pu m'aider sur différents plans. Nous avons travaillé sur mon orientation, en allant à des salons post-bac, des journées portes ouvertes, ou en discutant toutes les deux. Mais nous avons également fait des activités extra-scolaires, comme la visite d'expositions, ou se promener dans Paris.

LAURENCE B.-C. : Il faut accepter d'être surpris, bousculé. D'ouvrir des doutes. Mais ne rien lâcher. Car la vie du parrainage n'est pas un long fleuve tranquille. Et les jeunes que l'on accompagne rencontrent toujours des passages difficiles. Le parrain – la marraine sont là aussi pour les aider à surmonter ces moments-là. Et pour cela, il faut avoir construit au fil des années, la confiance qui fait de nous un des adultes de référence dans leur propre vie d'adulte en construction. C'est un accompagnement qui sollicite aussi la responsabilité de ceux à qui on tend la main. Le parrainage à ses règles : le respect, la confiance, une certaine forme de transparence et de vérité partagées. En tant que parrain - marraine, on a le droit de dire stop si des limites inacceptables sont franchies. Et de demander l'arbitrage de la fondation et ses conseils sur la conduite à tenir. C'est toute l'importance du référent qui accompagne chaque binôme. Car pour finir c'est toujours le lien de proximité qu'on a su créer avec le jeune ainsi que le soutien de la Fondation qui va nous aider à trouver, ensemble, des solutions personnalisées qui vont aider à faire renaître un projet et à relancer ce qui était au point mort.

En quelques mots, comment résumeriez-vous la force du parrainage ?

SOFIA C. : Être parrainée, et par Laurence, m'a apporté d'abord une amitié, une compagnie, une personne avec qui je peux échanger sur des sujets divers et être comprise. J'ai eu la chance d'avoir une marraine qui cherche à me connaître, et qui me partage aussi des bouts de sa vie. Être parrainée m'a apportée une aide pour mon orientation, grâce à Laurence j'ai pu faire des choses que je n'aurais jamais faites de moi-même. J'ai pu creuser mes centres d'intérêts, jusqu'à oser tenter de faire ce que je préfère pour mes études supérieures. Le parrainage m'a permis de ne pas être noyée dans le tumulte de l'année de terminale, entre Parcoursup, les concours, le bac... Laurence m'a aidée pour mes lettres d'orientation, mes portfolios pour les admissions en école d'art, mon dossier Parcoursup. Être parrainée m'a aussi donnée des moments de bonheur et de paix. Les sorties culturelles, ou plus ordinaires ont été des moments de plaisir qui m'ont fait reconnaître la force d'un parrainage. C'est une expérience formidable et je suis impatiente de poursuivre sur cette lancée avec Laurence !

LAURENCE B.-C. : Nous, décorés avons eu la chance d'être accompagnés sur notre chemin par des adultes référents, personnes de la famille, ceux rencontrés durant notre scolarité, liés à notre cercle amical ou celui de nos proches... qui nous ont fait confiance, qui nous ont guidés et permis de nous accomplir pour devenir ce que nous sommes aujourd'hui et reconnus comme tels. S'engager dans un parrainage avec la Fondation, c'est soutenir, en partageant notre temps et nos compétences, une initiative, qui non seulement donne confiance et permet l'épanouissement de tous ces jeunes méritants que la Fondation accompagne, mais qui peut aussi nourrir un espoir plus large, pour tous ceux qui doutent de l'avenir de notre société, et qui montre qu'il n'y a pas de fatalité dans le domaine de la solidarité.





AÏCHA ABDILLAH

Filleule depuis 2019
Actuellement étudiante
en soins infirmiers

LAURENCE BOYER

Marraine depuis juin 2019
Légion d'honneur

Quelles ont été vos premières impressions sur le parrainage lorsqu'il a débuté ?

AÏCHA A. : Lorsque ce parrainage m'a été présenté, j'ai vu ça comme une chance et une opportunité d'avoir un soutien en plus dans mon parcours. C'était lorsque j'étais en classe de seconde, c'est ma CPE (conseillère principale d'éducation) qui m'a présenté le projet car selon elle, mon sérieux et mon investissement, correspondaient à un potentiel bon profil. Avant ça, je ne connaissais pas du tout la Fondation et aujourd'hui je suis contente d'en faire partie !

LAURENCE B. : J'ai commencé le parrainage d'Aïcha à la fin de son année scolaire de 2nde. Elle savait déjà qu'elle voulait devenir infirmière. Exerçant moi-même un métier dans le domaine de la santé, orthophoniste, j'ai tout de suite pensé que je pourrai l'accompagner de manière très concrète au cours des différentes étapes la menant à ce métier. J'ai, par exemple, donné l'opportunité à Aïcha de rencontrer cinq amies infirmières qui exercent dans des services de santé différents ce qui lui a permis de découvrir différentes facettes du quotidien d'une infirmière. Ces échanges ont pu la conforter dans son projet professionnel et ainsi elle a pu rédiger une lettre de motivation très bien étayée pour son dossier Parcoursup. Mes amies ont été très contentes de témoigner de leur expérience et elles gardent encore aujourd'hui un bon souvenir de leur rencontre avec Aïcha.

Et aujourd'hui, plusieurs années après votre première rencontre, comment percevez-vous ce parrainage ?

AÏCHA A. : Au début, même si j'étais admise en tant que filleule, je ne voyais pas encore ce que cela pourrait m'apporter. C'est après mon premier rendez-vous entre Laurence, ma mère et moi que j'ai pu comprendre l'intérêt que pourrait avoir cet accompagnement. Depuis lors, Laurence et moi-même nous voyons souvent, même s'il est vrai qu'avec les études les rendez-vous se font de plus en plus rares mais nous arrivons tout de même à rester en contact et à nous donner des nouvelles.

LAURENCE B. : Je pense que les jeunes se construisent notamment en étant en contact avec des adultes. En tant que marraine je joue ce rôle de manière complémentaire à celui des parents, à celui de ses enseignants. Ce parrainage me donne l'occasion de partager avec Aïcha les valeurs qui, pour moi, donnent sens à la vie, ce qui, j'espère, contribue à lui permettre de construire son propre chemin.

En tant que marraine, j'attache aussi de l'importance à donner à voir à ma filleule que l'accès à la culture est possible. Il existe à Paris un très grand nombre d'offres culturelles gratuites ou à très bas coût (expositions, conférences, spectacles...). Il suffit de chercher, d'oser y aller pour cultiver sa propre ouverture d'esprit. C'est ce que nous faisons ensemble. Par exemple, dans le cadre des Journées du Patrimoine, nous avons participé ensemble à des visites organisées par le Collectif Journées du Patrimoine.

En quelques mots, comment résumeriez-vous la force du parrainage ?

AÏCHA A. : Si je devais donner un mot sur l'apport de cet accompagnement dans mon parcours, je dirais : enrichissant. Enrichissant car c'est un accompagnement qui n'est pas seulement limité à l'aspect scolaire mais aussi à l'aspect d'ouverture à la culture avec, par exemple, des sorties au musée, que ce soit à l'initiative de Laurence ou moi-même. C'est aussi un lien qui se tisse entre le filleul et le parrain/marraine qui peut continuer, même après l'insertion professionnelle du filleul. Pour ma part, je serai diplômée dans moins d'un mois et serai donc en poste assez rapidement et je sais que je continuerai d'être en contact avec Laurence et de la voir, et ce même si « l'objectif principal » du parrainage aura été atteint.

LAURENCE B. : Le parrainage est une expérience très enrichissante pour le parrain/la marraine car elle permet la rencontre de deux personnes dans la durée (plusieurs années). Ce temps long nous permet un accompagnement concret à partir de notre propre expérience personnelle de la vie, un dialogue intergénérationnel et aussi interculturel. Un engagement bénévole dont on peut voir les effets positifs concrets au fil du temps. Une expérience différente et complémentaire de notre propre expérience de parents. En tant que parrain/marraine nous apportons notre contribution pour qu'un jeune puisse potentiellement s'épanouir dans sa future vie professionnelle et sociale. C'est du concret !! Et c'est important...

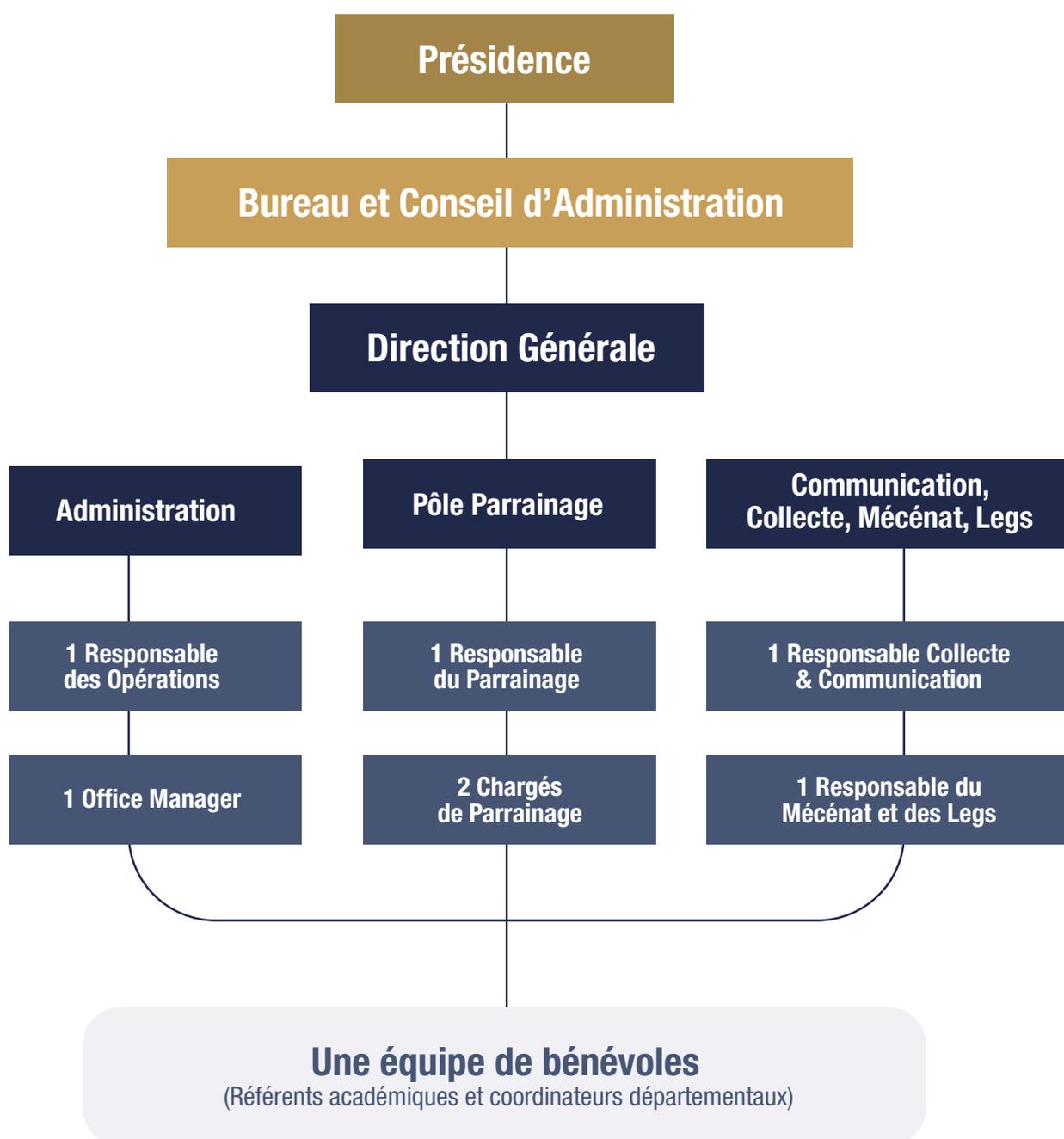


LA GOUVERNANCE



La gouvernance et l'équipe

Présidée depuis le 12 avril 2023 par le général d'armée François LECOINTRE, la Fondation Un Avenir Ensemble est une fondation opérationnelle : elle accomplit par elle-même les missions fixées par le Conseil d'Administration. La Fondation met en place, anime, gère et développe les parrainages, organise les actions dédiées à l'orientation, à la formation et à l'insertion professionnelle, pilote le dispositif individualisé des aides financières aux filleuls et collecte les ressources nécessaires à son fonctionnement et à son action.



Le bureau et le conseil d'administration

Désigné par le Conseil d'Administration, le Bureau constitue l'organe exécutif de la Fondation et comprend quatre membres, dont le Président du Conseil d'administration. Le Conseil d'Administration est constitué en trois collèges : le collège des fondateurs, le collège des membres de droit, et le collège des personnes qualifiées.

Le bureau



Président

Le général d'Armée François LECOINTRE

Président de la Fondation Un Avenir Ensemble, Grand chancelier de la Légion d'honneur, Chancelier de l'ordre national du Mérite (Membre de droit)



Vice-Président

Jean-Claude LE GRAND

Directeur Général des Ressources Humaines du groupe L'Oréal (Personne qualifiée)



Trésorier

Patrick GOUNELLE

Président de FinTouch, ancien Président EY (Personne qualifiée)



Secrétaire

Emmanuelle PRADA BORDENAVE

Membre du Conseil d'Etat (Personne qualifiée)

Le conseil d'administration



Cyrille BOLLORÉ

Président Directeur Général du groupe Bolloré (Fondateur)



Patrick COMBES

Président Directeur Général du groupe Viel & Cie (Fondateur)



Dominique LEFEBVRE

Président de Crédit Agricole SA (Fondateur)



Laurent VALLÉE

Secrétaire Général du groupe Carrefour (Fondateur)



François PERRET

Doyen honoraire de l'inspection générale de l'Éducation Nationale et Président de la mission laïque française. Représentant du ministère de l'Éducation Nationale. (Membre de droit)



Emmanuel DELMOTTE

Doyen de l'inspection de l'enseignement agricole (Membre de droit)



Nicole KLEIN

Préfète de Région Honoraire Représentante du ministère de l'Intérieur (Membre de droit)



Franck BOURNOIS

Directeur Général de l'ESCP Europe (Personne qualifiée)

L'assemblée des fondateurs

Elle regroupe 71 membres (personnes morales ou physiques) ayant participé à la création (fondateurs / dotation) ou au développement de la Fondation (donateurs non fondateurs) soit par une contribution financière effective ou garantie, soit par une action de mécénat de compétence.

• Les fondateurs <<<

ALTICE - SFR GROUP • ARDIAN • BOLLORE • CARREFOUR • COMPAGNIE •
NATIONALE À PORTEFEUILLE • CREDIT AGRICOLE • FÉDÉRATION NATIONALE
ANDRÉ MAGINOT • FRÈRE-BOURGEOIS • GALERIES LAFAYETTE • GROUPE
BRUXELLES LAMBERT • HSBC FRANCE • ICADE • L'ORÉAL • LOUIS DREYFUS •
ARMATEURS • ORANGE • RALLYE • SELZ FOUNDATION INC • TSO • VIEL & CIE

• Les donateurs non fondateurs <<<

ACCOR HOTELS • AIR FRANCE-KLM • AIRBUS DEFENCE & SPACE • AIRBUS GROUP •
ALDES • ALÈS GROUPE • ALSTOM • AREVA • ARTEUS • ATOS • BANQUE PALATINE •
BELAMBRA CLUBS • BOUYGUES BATIMENT IDF • BPI GROUP • BRED • CAISSE DES
DEPOTS • CNP ASSURANCES • COMPAGNIE FINANCIERE PRIVEE - GROUPE DIDOT
BOTTIN • ENGIE • FIDELYS CONSEIL • FL CAPITAL PARTNERS • FONDATION IRÈNE
& JACQUES DARMON • FONDATION SISLEY D'ORNANO • GROUPE DASSAULT •
GROUPE HENNER • HM & ASSOCIÉS • LAFARGE FRANCE • LES MAÇONS PARISIENS
• LES NOUVEAUX CONSTRUCTEURS • MICHELIN • MONTAZEAUD • PIERRE FABRE
• PUBLICIS GROUPE • QUALIUM INVESTISSEMENT • RENAULT • SAFRAN • SANEF
• SERVIR • SOGETI FRANCE • SPIE BATIGNOLLES • TRUFFLE CAPITAL • VEOLIA •
VINCENT MATTEOLI CONSEILS • WORLDWIDE FLIGHT SERVICES

Le mot du Trésorier

Les différentes actions menées par la Fondation Un Avenir Ensemble en 2023 ont permis de recueillir 856 587 € de dons et 489 361 € au titre des autres fonds privés, incluant la taxe d'apprentissage, le mécénat financier et le mécénat de parrainage (contre 333 124 € en 2022). Soit un total de ressources collectées de 1 345 948 € (contre 1 237 427 € au titre de l'exercice précédent), hors autres produits et notamment produits financiers.

La Fondation a consacré la majeure partie de ses ressources collectées au financement de ses missions sociales pour un montant total de 991 606 € (contre 867 316 € en 2022). Il convient de souligner que ces missions sociales visent de manière générale à augmenter les chances de réussite des élèves et étudiants méritants, issus de milieux modestes, dans l'accomplissement de leurs études jusqu'au premier emploi de leur choix. Elles regroupent notamment des aides financières accordées aux filleuls de la Fondation selon leurs besoins financiers, des actions pour leur réussite académique au travers de la démarche OFIP (Orientation, Formation et Insertion Professionnelle) ou encore l'animation, le suivi et la coordination du millier de parrainages en cours, ces parrainages étant effectués par des décorés de la Nation.

Le résultat financier s'élève à 225 270 € (contre une perte de 35 931 € pour l'exercice précédent). Il est composé des produits de placements et de la reprise de provision pour dépréciation des placements comptabilisée en 2022.

Compte tenu de ces éléments, le résultat de l'exercice 2023 est excédentaire pour un montant de 23 479 € (contre un déficit de -17 986 € pour l'exercice 2022).

Il est à noter que les promesses de dons déjà reçues par convention de mécénat au titre d'exercices futurs (2024-2025) et la refonte de la stratégie en matière de mécénat laissent entrevoir des perspectives positives pour les exercices à venir.

La Fondation Un Avenir Ensemble devrait ainsi pouvoir améliorer et étendre l'impact de ses actions. Les comptes de la Fondation ont d'ailleurs été approuvés sans réserve par notre commissaire aux comptes.

Patrick GOUNELLE
Trésorier de la Fondation.



L'ESSENTIEL DES COMPTES 2023



Compte d'emploi des ressources 2023

Emplois 2023 (€)

Emplois par destination (en €)		Exercice 2023
1. MISSIONS SOCIALES	991 606	916 743
1.1 Réalisées en France		
• Actions réalisées par l'organisme		
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France		
1.2 Réalisées à l'étranger		
• Actions réalisées par l'organisme		
• Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant à l'étranger		
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	306 517	300 662
2.1 Frais d'appel à la générosité du public		
2.2 Frais de recherche d'autres ressources		
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	125 307	119 453
Total des emplois	1 423 429	1 336 857
4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	170 110	-
5. REPORTS EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE	-	-
EXCÉDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	23 479	9 091
Total	1 617 019	1 345 948

Fonds dédiés liés à la générosité du public	Exercice 2023
FONDS DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE	73 227
(-) Utilisation	
(+) Report	
FOND DÉDIÉS LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	73 227

Évaluation des contributions volontaires en nature	Exercice 2023
EMPLOIS DE L'EXERCICE	493 973
1. Contributions volontaires aux missions sociales	
• Réalisées en France	
• Réalisées à l'étranger	
2. Contributions volontaires aux missions sociales	
3. Contributions volontaires au fonctionnement	
Total	493 973

Compte d'emploi des ressources 2023

Ressources 2023 (€)

Ressources par destination (en €)		Exercice 2023
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		
1.1 Cotisations sans contrepartie		
1.2 Dons, legs et Mécénats	856 587	856 587
• Dons manuels	76 788	76 788
• Legs, donations et assurance-vie	348 473	348 473
• Mécénats		
1.3 Autres ressources liées à la générosité du public	149 071	64 100
Autres produits non AGP	74 869	
Total des ressources	1 505 788	1 345 948
2. REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	111 231	-
3. UTILISATIONS DE FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS	-	-
DÉFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE	-	-
Total	1 617 019	1 345 948

RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DÉBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)		2 266 349
(+) Exédent ou (-) insuffisance de la générosité du public		9 091
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice		
RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)		2 275 440

		Exercice 2023
RESSOURCES DE L'EXERCICE		
1. Contributions volontaires liées à la générosité du public	494 973	494 973
• Bénévolats et Abandons de frais		
• Prestations en nature	53 153	53 153
• Dons en nature		
Total	548 126	548 126

Compte d'emploi annuel des ressources établi selon le règlement n° 2018-06.

Bilan simplifié et compte de résultat

Bilan simplifié

• Actif

(en €)	2020	2021	2022	2023
Immobilisations Incorporelles et Corporelles	111 197	39 309	26 096	273 373
Immobilisations financières	39 118	14 107	8 076	6 120
Actif net immobilisé	150 315	53 416	37 172	279 493
Placements et disponibilités	9 306 736	9 305 476	9 290 220	9 263 056
Autres Actifs	20 291	19 573	9 614	0
Actif circulant	9 327 027	9 325 049	9 299 834	9 263 057
Total Actif	9 477 342	9 378 465	9 337 006	9 542 550

• Passif

(en €)	2020	2021	2022	2023
Dotations non consommables	3 219 307	3 219 307	3 219 307	3 219 307
Apport Actif net Association UAE	1 732 513	1 732 513	1 732 513	1 732 513
Autres réserves	-	120 000	120 000	193 397
Report à nouveau	2 067 679	2 129 597	2 311 709	2 293 723
Résultat de l'exercice	181 918	182 112	17 986	23 479
Subventions d'équipement (nettes)	-	-	-	-
Fonds associatifs	7 201 417	7 383 528	7 365 543	7 462 419
Provision pour risques	1 418	15 098	1 634	896
Provision pour charges (engagements filleuls à venir)	1 904 293	1 805 673	1 783 311	1 918 390
Provisions pour risques et charges	1 905 711	1 820 771	1 784 945	1 919 286
Fonds dédiés	121 780	65 681	75 511	2 114
Dettes et autres passifs	248 435	108 485	111 008	158 732
Total Passif	9 477 342	9 378 465	9 337 006	9 542 550

Compte de résultat

(en €)	31 déc. 2020	31 déc. 2021	31 déc. 2022	31 déc. 2023
Dons	892 432	912 127	904 303	856 587
Legs et autres libéralités non affectées	270 671	146 750	161 000	198 788
Mécénat : projets, actions de parrainage et soutiens financiers	108 000	70 000	146 330	226 473
Taxe d'Apprentissage	68 899	90 243	92 732	69 009
Reprise de dotations aux provisions pour risques et dépréciations	30 265	98 620	22 362	-
Autres produits	19	382	2 722	5860
Produits d'exploitation	1 370 286	1 318 122	1 329 449	1 356 717
Autres achats et charges externes	406 967	580 634	605 869	649 260
Impôts, taxes et versements assimilés	17 305	10 897	15 580	21 780
Charges de personnel	485 207	386 251	447 632	512 261
Autres charges	256 653	242 270	222 379	222 289
Achats et Charges d'exploitation	1 166 132	1 220 052	1 291 460	1 405 590
Dotations aux amortissements couverts par subventions d'équipement	-	-	-	-
Dotations aux amortissements des immobilisations Incorporelles	4 177	-	-	-
Dotations aux amortissements des immobilisations Corporelles	11 362	11 167	10 213	17 839
Dotations aux amortissements sur immobilisations	15 539	11 167	10 213	17 839
Dotations aux provisions pour dépréciations valeurs mobilières	-	-	-	-
Dotations aux provisions pour risques et dépréciations	-	-	-	-
Dotations aux provisions pour charges	-	-	-	135 079
Dotation aux provisions	0	0	0	135 079
Charges d'exploitation	1 181 671	1 231 219	1 301 673	1 558 508
Résultat d'exploitation	188 615	86 903	27 775	-201 791
Produits financiers	112 441	66 493	77 288	260 302
Charges financières	2 626	27 383	113 219	35 031
Résultat financier	109 815	39 110	-35 931	225 270
Produits exceptionnels	4 177	-	-	-
Charges exceptionnelles	1 193	-	-	-
Résultat exceptionnel	2 984	-	-	-
+ Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	-	67 849	170	-
- Engagement à réaliser sur Subventions attribuées aux Fonds dédiés	119 496	11 750	10 000	-
Total des produits	1 486 904	1 452 464	1 406 907	1 617 019
Total de charges	1 304 986	1 270 352	1 424 892	1 593 539
Résultat de l'exercice	181 918	182 112	-17 986	23 479

Extraits des annexes aux comptes

Règles et méthodes comptables

Cadre légal de référence

Les comptes de l'exercice 2023 sont présentés conformément au règlement ANC 2014-03 relatif à l'écriture du plan comptable général, ainsi qu'au nouveau règlement comptable applicable aux fondations, associations, et autres entités non lucratives entré en vigueur au 1^{er} janvier 2020 (Arrêté du 26 décembre 2018 portant homologation des règlements de l'Autorité des normes comptables, n° 2018-06 du 5 décembre 2018).

Cadre réglementaire applicable au secteur

En application de la loi n° 91-772 du 7 août 1991 et de l'arrêté du 30 juillet 1993, compte tenu du fait que la Fondation fait appel à la générosité du public dans le cadre de campagnes menées à l'échelon national, la Fondation a établi un compte d'emploi des ressources. Par ailleurs, en application des dispositions du règlement ANC 2018-06 la fondation est également tenue d'établir un compte d'emploi par origine et par destination.

Durée et période de l'exercice comptable

La durée de l'exercice est de 12 mois et concerne la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2023.

Règles applicables

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Par ailleurs, les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre et indépendance des exercices.

Changement de méthode d'évaluation

Aucun changement de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.



Changement de méthode de présentation

Le nouveau règlement ANC n°2018-06 aligne les règles d'inscription à l'actif des biens issus de libéralités sur celles du plan comptable général. Les biens, dettes et provisions liées sont enregistrés au bilan dès la date d'acceptation ou d'entrée en jouissance de la libéralité. La contrepartie est en produits, sauf s'il existe une stipulation du testateur ou du donateur de renforcer les fonds propres de l'entité.

Fonds propres

Les fonds propres sont les ressources appartenant ou affectées durablement à la Fondation. Ils sont une propriété collective et non répartissable. Ces fonds constituent, du fait de leur caractère de propriété et de permanence, des ressources durables.

Au 31 décembre 2023, les fonds propres s'élèvent à 7 389 022 €, dont 3 219 307 € non consommables, et 4 169 715 € consommables.

Subventions d'équipement

Valeur nette au 31/12/2023 = 0 €.

Les subventions d'équipement sont issues d'une partie de la taxe d'apprentissage perçue, et sont utilisées dans le cadre du financement du développement du réseau social de la Fondation (Whaller), réseau social permettant de mettre en relation l'ensemble des acteurs (parrains, filleuls, Fondation). Les subventions sont amorties en fin d'exercice au même rythme et sur la même durée que l'amortissement du bien qu'elles financent.

Provisions pour risques et charges

	Solde en début de l'exercice	Augmentation	Diminution	Solde en fin d'exercice
Sous-total provisions pour risques	1 634	-	738	896
Provisions filleuls en second cycle	39 800	100	-	39 900
Provisions filleuls en études supérieures	1 743 511	134 979	-	1 878 490
Sous-total provisions charges filleuls à venir	1 783 311	135 079	-	1 918 390
Total provisions pour risques et charges	1 784 945	135 079	738	1 919 286

Ces provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation. Les provisions pour risques et charges comprennent les estimations :

- Des risques de défaillance (cautions données par la Fondation à des tiers) ;
- Des dépenses à venir des filleuls entrés dans le dispositif de parrainage au 31/12/2023.

Les provisions pour risques sont constituées en vue d'une dette probable à l'égard d'un tiers dont l'échéance n'est pas déterminée (de même que le degré du risque).

Une provision pour risques d'un montant de 896 € a été constituée au 31 décembre 2023 pour tenir compte des risques suivants :

- Défaillance des filleuls sur les prêts (LCL et BRED) sur lesquels la Fondation a accordé sa caution ;
- Défaillance des filleuls sur les versements liés aux baux locatifs sur lesquels la Fondation a accordé sa caution.

Les provisions pour charges sont réputées certaines mais le terme de la charge peut être lointain.

À la signature de la convention de parrainage la Fondation s'engage à accompagner le filleul jusqu'à l'insertion professionnelle (sortie du parrainage).

Dans le cadre de la tenue de comptes annuels, la Fondation estime le montant des aides directes qui seront accordées à l'ensemble des filleuls entrés dans le dispositif de parrainage, sur l'ensemble du parcours menant à l'insertion professionnelle.

Cette estimation fait l'objet de l'inscription au passif du bilan d'une **provision pour engagements filleuls à venir**.

Le montant de provision est le nombre de filleuls au 31 décembre de l'année de clôture (dont recrutement de la promotion de l'année académique en cours) projeté sur 7 ans, multiplié sur l'ensemble du parcours par le coût annuel retenu (forfait pour le 2nd cycle, coût moyen pour les études post-bac).

La provision est réajustée chaque année pour tenir compte des effectifs de filleuls actifs au 31/12 de l'année, des mouvements d'insertion professionnelle, et de l'actualisation des coûts annuels. Depuis l'exercice 2019, une approche simplifiée du CMGP a été adoptée, ce dernier se calculant par la moyenne de la valeur des aides réelles, corrigées du coefficient relatif aux années (n-2), (n-1), et (n).

Ils nous soutiennent

La Fondation Un Avenir Ensemble remercie infiniment ses mécènes, entreprises et institutions partenaires pour leur précieux soutien à nos actions de parrainage. Qu'il s'agisse d'un soutien direct au travers d'un mécénat financier, d'un mécénat de parrainage, du versement du solde de la Taxe d'apprentissage ou de dons, leur confiance nous honore.

• Mécénat <<<



• Taxe d'apprentissage <<<

ACCOVION • AEROPORT D'ORLY • ARDIAN France • AUTOMATIC SYSTEMS • AUVERGNEALU • BLUE SOLUTIONS • BOURSE DIRECT • CHARLESTOWN • CREDIT AGRICOLE SA • CREDIT ET SERVICES FINANCIERS • CREDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES • CSF ASSURANCES • EDF • ETS RIVOIRE JACQUEMIN • FINEO • FRANCE TELEVISIONS SA • GARNIER GEMEY MAYBELLINE • GLOBAL MEDIA SANTE • GROUPE ADP - AEROPORTS DE PARIS • GROUPE AIRBUS • GROUPE BOLLORÉ • GROUPE CARREFOUR • GROUPE INDITEX • GROUPE RAFAUT • GROUPE SONIFORD • HENNER • HENNER GMC • IAL CONSULTING • IER SAS • IMMOVIEL SARL • KSI MODE • L'OREAL • MAN'AGIR CONSULTANTS • MICHELIN M F P • MUREX SAS • MUTUELLE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET EUROPÉENNES • POLYCONSEIL • SOCIETE BAUMOISE CARTONAGES ET IMPRESSIONS • STEF • TRADITION SECURITIES AND FUTURES • TSAF OTC • V. MANE FILS • VIEL ET COMPAGNIE • ZARA

• Dons <<<

COMITÉ DE PROMOTION ET DE RELATIONS EXTÉRIEURES (C.P.R.E) • CRÉDIT AGRICOLE SA • LOUIS DREYFUS ARMATEURS • FONDATION ENGIE • FONDATION SPIE BATIGNOLLES • ANMONM • LES MAÇONS PARISIENS • L'ORÉAL – CLICHY • MAESTRIUM • MICHELIN • ORANGE SA • SOCIÉTÉ MUTUELLE D'ASSURANCE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS (SMABTP) • TRANSDEV



Directrice de la publication : Odile KOCH
Conception et rédaction : Fondation Un Avenir Ensemble
Crédits photos : Philippe PIEDELIÈVRE – Antoine BONFILS – Juliette DENIS –
Cédric FAURE pour le Rectorat de l'Académie de Clermont-Ferrand – One Heart Communication – Fondation Un Avenir Ensemble
Création graphique : Mélanie Frioux
Impression : Photoplan Print



FONDATION

UN AVENIR
ensemble

Le mérite en partage



**MINISTÈRE
DE L'ÉDUCATION
NATIONALE
ET DE LA JEUNESSE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

PARTENAIRE DEPUIS 2009

FONDATION RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE
DEPUIS 2009

FONDATION UN AVENIR ENSEMBLE

Grande Chancellerie de la Légion d'honneur
1 rue de Solférino
75007 PARIS



01 40 62 84 32



contact@fondation-unavenirensemble.org

WWW.FONDATION-UNAVENIRENSEMBLE.ORG

SUIVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX